

Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «КГК»
Протокол КГК – 05/2026 от 15.05.2026г.

Утвержден
решением Общего собрания акционеров
ПАО «КГК» 17.06.2026г.
Протокол б/н от 19.06.2026г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**публичного акционерного общества
«Курганская генерирующая компания»**

за 2025 год

Генеральный директор

А.С. Прибылев

Главный бухгалтер

М.С. Вихорев

г. Курган, 2026 год

1. Обращение председателя Совета директоров и генерального директора Общества

Уважаемые акционеры!

Перед вами годовой отчет публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» (далее по тексту также – Общество, ПАО «КГК») за 2025 год.

В настоящем отчете обозначены ключевые итоги работы компании в 2025 году и стратегические приоритеты на будущее. Кроме того, в документе отражены сведения о различных видах деятельности Общества (включая сведения о реализации кадровой и экологической политики), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон.

В отчетном периоде ПАО «КГК» продолжало стабильно функционировать на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности, а также обеспечивать эксплуатацию систем теплоснабжения в крупнейших населенных пунктах Курганской области, обеспечивая надежность энергоснабжения региона.

Заложенная в прошлых периодах основа — запуск программы модернизации технологической инфраструктуры, оптимизированные бизнес-процессы и сформированная команда профессионалов — дает устойчивый эффект. Системная работа по всем ключевым направлениям деятельности позволяет сохранять контроль над производственными процессами и выполнять обязательства перед сотрудниками, потребителями и контрагентами.

ПАО «КГК» заинтересовано в устойчивом развитии в долгосрочной перспективе, намерено уделить особое внимание дальнейшей повышению эффективности операционной деятельности, улучшению финансовых показателей, укреплению диалога с акционерами, государственными институтами, базируясь на принципах прозрачности и взаимной ответственности.

Мы уверены, что благодаря опыту и профессионализму команды ПАО «КГК» и Вашей поддержке компания и впредь будет демонстрировать устойчивый рост и дальнейшее развитие.

Председатель Совета директоров
А.В. Мелешенко

Генеральный директор
А.С. Прибылев

2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Краткая историческая справка

В 1952 году начато строительство Курганской ТЭЦ, и в конце 1956 года был пущен первый турбогенератор. Ввод в эксплуатацию Курганской ТЭЦ позволил наряду с выработкой значительного количества электроэнергии интенсивно развивать централизованное теплоснабжение в областном центре. Сегодня к тепловым сетям Общества подключено более 2 тысяч зданий и около 100 промышленных предприятий.

Приказом Министерства энергетики и электрификации СССР №109 от 12.02.1987г. в регионе было создано районное энергетическое управление «Курганэнерго», которое в 1993 году стало акционерным обществом открытого типа. В состав Общества вошли Курганская ТЭЦ, Курганские тепловые сети, Курганские электрические сети, Шадринские электрические сети, Западные электрические сети, Энергосбыт, Автоколонна.

В результате реформирования ОАО «Курганэнерго» путем выделения было образовано ОАО «Курганская генерирующая компания». Созданная компания объединила генерирующие мощности: Курганскую ТЭЦ, магистральные тепловые сети и Шадринскую котельную. С 1 июля 2006 года ОАО «Курганская генерирующая компания» осуществляет функции по производству тепловой и электрической энергии.

С 1 июля 2010 года в связи с реорганизацией системы управления теплосетевым комплексом в городе Кургане в состав ОАО «Курганская генерирующая компания» вошло 26 котельных от структурного подразделения «Энергетические сети» ОАО «ЭнергоКурган» и около 326,8 км разводящих трубопроводов от структурного подразделения «Тепловые сети» и структурного подразделения «Энергетические сети» ОАО «ЭнергоКурган», и путем слияния с Курганскими тепловыми сетями в ОАО «Курганская генерирующая компания» было образовано структурное подразделение «Тепловые сети».

В 2016 году в Кургане введена в эксплуатацию Западная ТЭЦ, построенная на территории Курганского индустриального парка.

В связи со сложившейся структурой акционерного капитала и требованиями законодательства с 06.06.2016 года компания приобрела статус публичного акционерного общества.

В 2025 году в целях повышения эффективности управления и сокращения издержек к ПАО «КГК» были присоединены дочерние общества ООО «Курганские теплоэнергетические системы» и ООО «Шадринские тепловые сети».

2.2. Организационная структура Общества

Производственно-технологический контур Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» представлены следующими структурными подразделениями: Курганская ТЭЦ (в том числе Западная ТЭЦ),

Тепловые сети, Энергетические сети, Шадринские тепловые сети, Ремонтное подразделение.

Все структурные подразделения, входящие в состав Общества, не являются юридическими лицами, каждое имеет свою организационно-производственную структуру, зависящую от технологического процесса.

Таблица 1 - Сведения о структурных подразделениях Общества

Наименование структурного подразделения	Место нахождения	Руководитель (Ф.И.О.), должность
Курганская ТЭЦ	640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а	Технический директор Матвеев Виктор Александрович
Тепловые сети	640015, г. Курган, ул. Гайдара, д.89	Директор Филимонов Евгений Михайлович
Энергетические сети	640014, г. Курган, ул. Перова, д. 8а	Директор Криницын Михаил Викторович
Шадринские тепловые сети	641875, Курганская обл., г. Шадринск, ул. Автомобилистов, д. 26	Директор Чекалкин Сергей Михайлович
Ремонтное подразделение	640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а	Директор Комлев Валерий Николаевич

Графически структура Общества представлена на рисунке 1.

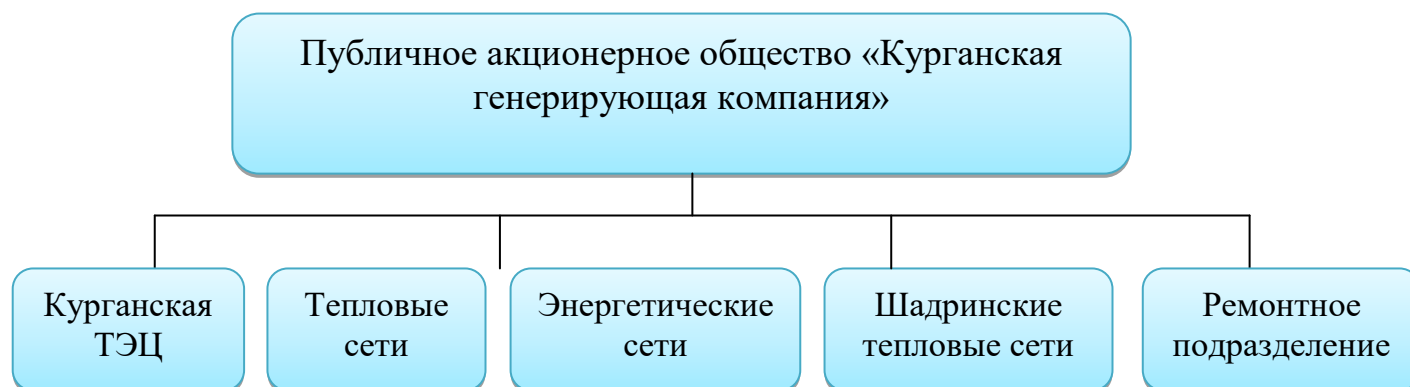


Рисунок 1 – Организационная структура Общества

Функции единоличного исполнительного органа Общества в отчетном периоде осуществлял Прибылев Александр Сергеевич.

С 2015 года функционирует представительство ПАО «КТК» в г. Москве.

3. Корпоративное управление

3.1. Принципы. Документы

Эффективное корпоративное управление остается для ПАО «КГК» одним из решающих факторов повышения эффективности и инвестиционной привлекательности компании. Общество стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, что является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса.

Система корпоративного управления направлена на создание и сохранение надежных и доверительных отношений между акционерами, менеджментом, потенциальными инвесторами и другими заинтересованными в успешной деятельности компании сторонами.

Основы корпоративного управления отражены в Уставе Общества, где определены:

- права акционеров, в том числе связанные с управлением Обществом (посредством участия в Общих собраниях акционеров), получением информации о деятельности Общества;
- подконтрольность акционерам деятельности исполнительного органа и Совета директоров Общества;
- четкое разграничение компетенций между органами управления Общества (генеральным директором, Советом директоров, Общим собранием акционеров);
- порядок проведения годовых и внеочередных собраний акционеров Общества и т.д.

Общество обеспечивает защиту прав собственности акционеров по принадлежащим им акциям. Регистрация прав собственности, ведение и хранение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим безупречную репутацию на рынке ценных бумаг и располагающим необходимыми техническими средствами и системами контроля.

Акционеры имеют право по своему усмотрению свободно распоряжаться принадлежащими им акциями, совершать любые действия, не противоречащие закону и не нарушающие прав и охраняемых законом интересов других лиц, в том числе отчуждать свои акции в собственность других лиц.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

ПАО «КГК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В настоящее время эффективное корпоративное управление становится решающим фактором успешной работы корпораций в условиях рынка и все шире признается тот факт, что развитость корпоративного управления в стране способствует повышению эффективности инвестиционного процесса и уровня общественного благосостояния. ПАО «КГК» в своей деятельности проводит

политику максимального следования принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году приложен к настоящему Годовому отчету (приложение №3).

3.2. Общее собрание акционеров. Совет директоров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Защита прав акционеров и инвесторов Общества обеспечивается предоставлением им в соответствии с законодательством Российской Федерации реальных возможностей участия в управлении Обществом, получения информации о деятельности Общества.

В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров: годовое – 18.06.2025г, на котором были утверждены: аудитор Общества, годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по результатам 2024 финансового года.

Стратегическое управление Обществом осуществляет Совет директоров. Данный орган управления, в состав которого входят также представители акционеров, определяет стратегию развития, рассматривает все существенные вопросы производственной и финансово-экономической деятельности Общества.

В 2025 году проведено 10 заседаний Совета директоров, на которых были рассмотрены в том числе вопросы в сфере корпоративного управления, бюджетного и стратегического планирования, актуализированы внутренние документы.

Информация об участии действующих членов Совета директоров в заседаниях Совета и комитетов:

Член Совета Директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Карапетян Станислав Сейранович	90% (9 из 10)			
Прибылев Александр Сергеевич	100% (10 из 10)		100%	
Мелешенко Алексей Викторович	100% (10 из 10)		100%	
Кураженков Вячеслав Владимирович	90% (9 из 10)			
Сигидов Ярослав Юрьевич	90% (9 из 10)	100%		100%
Деркач Елена Николаевна	90% (9 из 10)	100%		100%

В ходе самооценки качества работы Совета директоров Общества действующий состав Совета директоров с точки зрения набора знаний, навыков и опыта, необходимых для участия в работе Совета директоров, признан эффективным. Все директора демонстрируют высокий профессионализм, экспертные суждения и объективное голосование по вопросам повестки дня.

3.3. Информация о членах органов управления и контроля Общества. Корпоративный секретарь.

Согласно Уставу ПАО «КГК», органами управления Обществом являются:

- Общее собрание акционеров,
- Совет директоров,
- Генеральный директор.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с полномочиями, определенными Уставом Общества, отвечает за надлежащее функционирование системы раскрытия и распространения информации о деятельности Общества, обеспечивает формирование и реализацию стратегии развития Общества, дает оценку планов по реформированию компании и обеспечивает контроль их реализации.

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества Совет директоров избирается на Общем собрании акционеров кумулятивным голосованием в количестве семи человек.

Совет директоров Общества в период с 01.01.2025г. по 17.06.2025г. (протокол б/н от 02.07.2024г.) представлен в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Карапетян Станислав Сейранович.

Год рождения: 1977-й.

Образование высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Члены Совета директоров:

Прибылев Александр Сергеевич

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии.

Мелешенко Алексей Викторович

Год рождения: 1980-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии.

Кураженков Вячеслав Владимирович

Год рождения: 1970-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Сигидов Ярослав Юрьевич

Год рождения: 1979-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Кашкин Алексей Михайлович

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по аудиту

Председатель комитета по стратегии и инвестициям

Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям

Деркач Елена Николаевна

Год рождения: 1988-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Совет директоров Общества в период с 18.06.2025г. по 31.12.2025г. (протокол б/н от 19.06.2025г.) представлен в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Мелешенко Алексей Викторович

Год рождения: 1980-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии и инвестициям

Члены Совета директоров:

Карапетян Станислав Сейранович.

Год рождения: 1977-й.

Образование высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Прибылев Александр Сергеевич

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по стратегии и инвестициям

Кураженков Вячеслав Владимирович

Год рождения: 1970-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии и инвестициям

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Член комитета по аудиту

Сигидов Ярослав Юрьевич

Год рождения: 1979-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям

Председатель комитета по аудиту

Кашкин Алексей Михайлович

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Выбыл из состава Совета директоров 16.07.2025г.

Деркач Елена Николаевна

Год рождения: 1988-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Трудовая биография членов Совета директоров представлена на корпоративном сайте ПАО «КГК» в разделе «О компании».

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров непосредственно за участие в работе указанного органа управления. Положения и иные локальные акты, регламентирующие выплату членам Совета директоров ПАО «КГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденные Общим собранием акционеров, в Обществе отсутствуют.

Компенсации расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением функций данного органа управления, в отчетном году Обществом не производились.

В течение 2025 года членами Совета директоров ПАО «КГК» сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Сделки между Обществом и членами Совета директоров в отчетный период также не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков членам Совета директоров. Займы членам Совета директоров Обществом не предоставлялись.

Согласно Уставу, руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

С 08.10.2022г. по настоящее время должность генерального директора занимает Прибылев Александр Сергеевич.

Акциями Прибылев А.С. не владеет. Сделки между Обществом и генеральным директором в отчетный период не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков к генеральному директору.

Вознаграждение генерального директора определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия. Состав Ревизионной комиссии Общества определен в количестве пяти человек и указан в таблице 3.

Таблица 2 - Состав Ревизионной комиссии Общества

<i>Члены ревизионной комиссии (с 01.01.2025г. по 17.06.2025г.)</i>
Колегова Ирина Геннадьевна
Власова Наталья Владимировна
Сергеева Людмила Владимировна
Селютина Елена Петровна
Чадов Дмитрий Сергеевич
<i>Члены ревизионной комиссии (с 18.06.2025г. по 31.12.2025г.)</i>
Колегова Ирина Геннадьевна
Власова Наталья Владимировна
Сергеева Людмила Владимировна
Селютина Елена Петровна
Чадов Дмитрий Сергеевич

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определен Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КГК». Акциями Общества члены Ревизионной комиссии не владеют.

В течение 2025 года членами Ревизионной комиссии сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в отчетный период также не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков членам Ревизионной комиссии.

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждения членам Ревизионной комиссии за участие в работе указанного органа контроля.

С 01.06.2017г. по 18.08.2025г. должность корпоративного секретаря занимал Куприянов Вячеслав Анатольевич. 19.08.2025г. корпоративным секретарем назначена Давыдова Наталья Андреевна. С трудовой биографией корпоративного секретаря можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «корпоративный секретарь». Ациями Общества Давыдова Н.А. не владеет. Сделки между Обществом и корпоративным секретарем в отчетный период не совершались.

3.4. Сведения об уставном капитале и эмиссионной деятельности Общества

В соответствии с Приказом ФСФР России от 26 сентября 2006 года №06-2185/пз-и была осуществлена государственная регистрация выпусков и отчетов об итогах выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций и именных привилегированных акций типа А.

Уставный капитал Общества составляет **985 294 497,6** (Девятьсот восемьдесят пять миллионов двести девяносто четыре тысячи четыреста девяносто семь целых шесть десятых) рубля.

Обществом размещены следующие категории именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью – 7,2 (Семь целых две десятых) рубля каждая:

1) привилегированные акции типа А:

- **14 393 052** (Четырнадцать миллионов триста девяносто три тысячи пятьдесят две) штуки на общую сумму по номинальной стоимости 103 629 974,4 (Сто три миллиона шестьсот двадцать девять тысяч девятьсот семьдесят четыре целых четыре десятых) рубля.

Дата государственной регистрации выпуска: 26.09.2006г., государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-55226-Е; отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.09.2006г.;

2) обыкновенные акции:

- **122 453 406** (Сто двадцать два миллиона четыреста пятьдесят три тысячи четыреста шесть) штук на общую сумму по номинальной стоимости 881 664 523,2 (Восемьсот восемьдесят один миллион шестьсот шестьдесят четыре тысячи пятьсот двадцать три целых две десятых) рубля.

Дата государственной регистрации выпуска: 26.09.2006г.; государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55226-Е; отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.09.2006г.

Общее количество размещенных акций – **136 846 458** штук.

Акции Общества оплачены полностью.

Таблица 3 - Структура уставного капитала Общества на 31.12.2025г.

Владельцы ценных бумаг	Доля в уставном капитале, %
Физические лица	2,48
Юридические лица и номинальные держатели	97,52

Таблица 4 - Список акционеров, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля (%) в Уставном капитале по состоянию на	
	31.12.2024	31.12.2025
Фонд развития электроэнергетики	74,37	51,19
ООО «ХКЭС»	-	23,24
НПФ «Профессиональный» (АО)	11,56	11,54

АО КБ «АГРОПРОМКРЕДИТ»	6,42	6,42
------------------------	------	------

Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31.12.2025г. представлена на диаграмме (рисунок 2).



Рисунок 2 - Структура акционерного капитала Общества

По состоянию на 31.12.2025г. общее количество лиц с ненулевыми остатками в реестре акционеров ПАО «КГК» – 1 432 (одна тысяча четыреста тридцать два).

На казначейском лицевом счете, а также в собственности подконтрольных ПАО «КГК» лиц акции отсутствуют.

Акционерных соглашений, дающих возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, не заключалось.

В 2012 году ценные бумаги Общества были допущены к торгам в процессе обращения без прохождения процедуры листинга путем включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг фондовой биржи – Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ» (место нахождения: 125009, г. Москва, пер. Большой Кисловский, д. 13; ОГРН 1037789012414, ИНН 7703507076, КПП 775001001).

В настоящее время акции Общества входят в «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Также с «09» сентября 2024 года ценные бумаги Общества включены в некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемых публичным акционерным обществом «СПБ Биржа» (место нахождения: 123112, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный Округ Пресненский, проезд 1-й Красногвардейский, д. 15, помещ. 1/35; ОГРН 1097800000440; ИНН 7801268965; КПП 770301001).

В сентябре 2025 года Ленинский районный суд Свердловской области начал рассматривать дело №2-5756/2025 по исковому заявлению заместителя Генерального прокурора Российской Федерации в защиту интересов Российской Федерации. ПАО «КГК» было привлечено к участию в деле в качестве третьего

лица, в отношении которого самостоятельных требований не заявлено. Акции ПАО «КГК» не являлись предметом спора по вышеуказанному делу.

Тем не менее, по заявлению истца в отношении ПАО «КГК» введены обеспечительные меры, в том числе наложен арест на все акции Общества, и установлен запрет на совершение всех видов регистрационных действий с ценными бумагами.

16 сентября 2025 года Московская биржа приостановила торги обыкновенными и привилегированными акциями ПАО «КГК», что, по мнению Общества, препятствует осуществлению прав и законных интересов акционеров.

Общество неоднократно направляло заявления об отмене обеспечительных мер, в том числе после вступления Решения по делу в законную силу, однако на дату составления настоящего отчета ограничения с ценных бумаг не сняты.

При этом ПАО «КГК» продолжит добиваться отмены всех введенных ограничений, нарушающих права наших акционеров и препятствующих нормальной хозяйственной деятельности Общества.

3.5. Обращения акционеров

В отчетном периоде ПАО «КГК» было получено 13 обращений акционеров. По всем вопросам исполнительным органом, корпоративным секретарем и членами Совета директоров были предоставлены соответствующие ответы и разъяснения. Жалоб и претензий в адрес Общества не поступало.

3.6. Участие Общества в других организациях

3.6.1 Информация об участии Общества в других коммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года

По состоянию на 31.12.2025г. ПАО «КГК» участвует в следующих хозяйственных обществах:

- Открытое акционерное общество «Современные коммунальные системы» (далее – ОАО «СКС») в размере 69,9297 % уставного капитала.

3.6.2 Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года представлена в таблице 6.

Таблица 5 - Участие Общества в некоммерческих организациях на 31.12.2025г.

№	Полное наименование организации	Дата регистрации в реестре членов саморегулируемой организации
1.	Некоммерческое партнерство «Совет рынка	13.10.2008

	по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	
2.	Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация Союз проектных организаций Южного Урала»	11.08.2011
3.	Ассоциация «ЖКХ и ГОРОДСКАЯ СРЕДА»	24.03.2017
4.	Ассоциация «Союз Строителей Кургана»	23.04.2024

4. Основные производственные показатели

Основные производственно-технические показатели в разбивке по генерирующим мощностям

Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания» - компания с широкими функциями по надежному обеспечению всех категории потребителей электрической и тепловой энергией. В таблице 2 представлены основные производственно-технические показатели за последние 3 года.

Таблица 6 – Основные производственно-технические показатели за 2023-2025 годы.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2023 год	2024 год	2025 год
1	2	3	4	5	6
1.1.	Установленная электрическая мощность, всего в т.ч.	МВт	473,2	473,2	473,2
	Курганская ТЭЦ	МВт	450,0	450,0	450,0
	Западная ТЭЦ	МВт	23,2	23,2	23,2
1.2.	Установленная тепловая мощность, всего в т.ч.	Гкал/час	1165,6	1165,6	1 760,0
	Курганская ТЭЦ,	Гкал/час	1 117,0	1 117,0	1 121,0
	в т.ч. пиковая котельной	Гкал/час	300	300	304
	Западная ТЭЦ	Гкал/час	48,4	48,4	48,4
	котельные СП Тепловые сети	Гкал/час	0,2	0,2	0,2
	котельные ОП ШТС	Гкал/час	-	-	345,7
	котельные ОП Энергетические сети	Гкал/час	-	-	244,7
1.3.	Выработка электроэнергии, всего в т.ч.	млн. кВт*ч	1 279,1	1 404,9	1 162,5
	Курганская ТЭЦ	млн. кВт*ч	1 134,3	1 231,7	1 031,3
	Западная ТЭЦ	млн. кВт*ч	144,8	173,2	131,2
1.4.	Удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию, всего в т.ч.	г/кВт*ч	334,3	328,9	312,7
	по Курганская ТЭЦ	г/кВт*ч	354,0	349,1	330,9

	по Западная ТЭЦ	г/кВт*ч	199,4	202,7	187,8
1.5.	Отпуск тепловой энергии с коллекторов, всего в т.ч.	тыс. Гкал	1633,2	1721,2	2 233,1
	Курганская ТЭЦ,	тыс. Гкал	1 482,2	1 569,0	1 539,1
	Западная ТЭЦ	тыс. Гкал	150,5	151,8	146,4
	котельные СП Тепловые сети	тыс. Гкал	0,5	0,4	0,6
	котельные ОП ШТС	тыс. Гкал	-	-	309,0
	котельные ОП Энергетические сети	тыс. Гкал	-	-	237,9
1.6.	Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию, по Обществу в целом, в т.ч.	кг/Гкал	155,9	152,9	157,0
	Курганская ТЭЦ,	кг/Гкал	155,8	152,4	152,1
	Западная ТЭЦ	кг/Гкал	155,8	158,0	156,5
	котельные СП Тепловые сети	кг/Гкал	-	-	-
	котельные ОП Шадринские тепловые сети	кг/Гкал	-	-	175,6
	котельные ОП Энергетические сети	кг/Гкал	-	-	164,9

По состоянию на 31.12.2025г. в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» находятся в эксплуатации:

- **на Курганской ТЭЦ:**
 - 5 теплофикационных турбин с поперечными связями суммарной установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой - 817 Гкал/час;
 - 6 энергетических котлов с поперечными связями суммарной паропроизводительностью 2520 т/час;
 - 3 пиковых водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 300 Гкал/час;
 - 1 паровой котёл БЭМ-25/1,6-300Г производительностью 25 т/час.
- **на Западной ТЭЦ:**
 - 3 газопоршневых агрегата 16V34SG Wartsila суммарной установленной электрической мощностью 23,232 МВт;
 - 3 котла-утилизатора AV-6H Aalborg Industries суммарной тепловой мощностью 17,485 Гкал/час;
 - 3 жаротрубных газовых котла ТТКВ-120-120/122 Vapor Boilers суммарной тепловой мощностью 30,960 Гкал/час.

Перечень генерирующих и передающих мощностей Общества указан в приложении №1 к настоящему Годовому отчету.

- **в структурном подразделении Шадринские тепловые сети:**
36 котлоагрегатов общей установленной мощностью 346,263 Гкал/ч, в том числе:
 - в городе Шадринске:
 - 20 водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 263,8 Гкал/час;
 - 4 паровых котла суммарной установленной мощностью 68,4 Гкал/ч.

- в Шадринском муниципальном округе:
- 12 водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 14,063 Гкал/час.
- в структурном подразделении Энергетические сети:
- 85 водогрейных котлов общей установленной тепловой мощностью 244,711 Гкал/час.

4.1. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в 2025 году, отражена в таблице 7.

Таблица 7 – Объем энергоресурсов, использованных в 2025 году.

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, тыс. руб. без НДС
Тепловая энергия	Гкал	28 285,118	1 166,75
Электрическая энергия	тыс. кВт. ч.	214 655,51	595 033,45
Мощность	МВт	40,78	37 339,42
Бензин автомобильный	литр	354 500,33	16 179,61
Топливо дизельное	литр	312,97	17 368,38
Газ естественный (природный)	тыс. м3	569 373,18	3 546 177,64
Уголь	тонн	464,76	742,91

4.2. Структура и объем выработки электроэнергии

В 2025 году объем выработки электроэнергии Курганской ТЭЦ составил 1031,3 млн. кВт*час и по сравнению с уровнем 2024 года снизился на 200,4 млн. кВт*час или на 16,3%.

Курганская ТЭЦ работает в соответствии с заданными диспетчерскими графиками несения электрических и тепловых нагрузок, с учетом результатов расчета включенного генерирующего оборудования (ВСВГО), доводимых Системным оператором до станции с помощью специального программно-аппаратного комплекса «Modes-Terminal».

Коэффициент использования установленной электрической мощности Курганской ТЭЦ в 2025 году снизился на 5% по сравнению с 2024 годом с 31,16% до 26,16%.

Объем выработки электроэнергии Западной ТЭЦ в 2025 году составил 131,2 млн. кВт*ч и по сравнению с уровнем 2024 года снизился на 42,0 млн. кВт*ч или на 24,2%.

Коэффициент использования установленной электрической мощности Западной ТЭЦ в 2025 году снизился на 20,4 % по сравнению с 2024 годом с 84,85% до 64,49 %. Снижение показателя вызвано внеплановым ремонтом оборудования.

Потребителями электроэнергии на розничном рынке являются: АО АК «Корвет», ООО «Технокерамика», ПАО «КМЗ», ООО «Курганский индустриальный парк», ЗАО «Курганстальмост», ООО «Пульсатор», АО НПО «Курганприбор», ООО «ТРОЯН», ООО «ДОЗ КОСОБРОДСК», СПК «НАТУРАЛЬНЫЙ ФЕРМЕРСКИЙ ПРОДУКТ», СППК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» и другие.

4.3. Динамика объемов отпуска электрической энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии за последние 3 года

В таблице 9 представлена динамика объемов отпуска электрической энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии за последние 3 года.

Таблица 9 - Динамика объемов отпуска энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии

Год	2023	2024	2025
Продажа электроэнергии на ОРЭМ, млн. кВтч	1 217,31	1 327,69	1 105,88
Продажа электроэнергии за счет собственной выработки, млн. кВтч	1 134,28	1 231,71	1 031,28
Продажа за счет купленной электроэнергии, млн. кВтч	83,03	95,98	74,60
Покупка электроэнергии, млн. кВтч	258,76	281,52	247,13

Снижение объема отпуска энергии на ОРЭМ в 2025 году, по сравнению с 2024 годом, связано с конъюнктурой рынка.

4.4. Динамика полезного отпуска тепловой энергии

Объем полезного отпуска тепловой энергии собственным потребителям Общества представлен в таблице 8.

Таблица 8 - Динамика полезного отпуска тепловой энергии в 2023-2025 годах.

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2023 год	2024 год	2025 год
1	2	3	4	5	6
1	Полезный отпуск теплоэнергии, в т.ч.:	тыс. Гкал	1 741,8	1 733,4	2 205,0
1.1	- горячая вода	тыс. Гкал	1 677,7	1 659,3	2 127,2
1.2	- пар	тыс. Гкал	64,1	74,1	77,8

Причиной существенного увеличения полезного отпуска в 2025 году является прошедшая реорганизация и включение в состав ПАО «КГК» дочерних обществ ООО «КТЭС» и ООО «ШТС».

При этом фактический полезный отпуск тепловой энергии в 2025 году ниже планового (с учетом всех структурных подразделений ПАО «КГК»).

Причинами снижения полезного отпуска в 2025 году являются:

1. Более высокая температура наружного воздуха в месяцы отопительного периода 2025 года (-2,4°C) по сравнению с базовыми для планирования (-3,8°C в 2023 году и -4,7°C в 2024 году).

2. Снижение полезного отпуска ПАО «Синтез» на 44 999 Гкал от заявленных плановых показателей (146 600 Гкал).

3. Снижение полезного отпуска тепловой энергии для целей ГВС в связи с более длительными сроками ремонтных работ в летний период на тепломагистралях, подача ресурса (горячей воды) не производилась значительно больший период, чем в базовых периодах.

4.5. Ремонт основных производственных фондов (ОПФ)

В 2025 году ПАО «КГК» успешно выполнило запланированную ремонтную программу. Ключевым фактором, обеспечившим своевременное проведение работ, стало эффективное использование тарифной выручки, а также дополнительных вне тарифных источников финансирования.

В отчетном периоде Обществом выполнен ремонт оборудования:

В структурном подразделении Курганская ТЭЦ:

- Текущие ремонты четырёх энергетических котлов: БКЗ -420-140 -4 (ст.№8, №9, №11), БКЗ -420-140 -5 ст. №13;
- Средний ремонт энергетического котла БКЗ-420-140 -5 ст.№12;
- Капитальный ремонт энергетического котла БКЗ -420-140-4 ст.№10;
- Текущие ремонты четырёх паровых турбин: ПТ-50-130/13 ст.№5; Т-100/120-130 (ст. №7, №8, №9);
- Капитальный ремонт паровой турбины Т-100/120-130 ст.№6;
- Текущие ремонты трёх пиковых водогрейных котлов ПТВМ-100 ст.№1,ст.№2, ст.№4).

В структурном подразделении Тепловые сети

Выполнен капитальный ремонт магистральных тепловых сетей (в двухтрубном исчислении):

- по ул. Васильева-Тобольная-Пушкина от УП-1 до ШП-101А, протяженностью 816 м. диаметром 700 мм;
- под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по пр. Машиностроителей, 8 до ТК-59, протяженностью 35,5 м. диаметром 900 мм

Также выполнен капитальный ремонт распределительных тепловых сетей (в двухтрубном исчислении):

- от ж.д. по ул. Дзержинского, 26 до ж.д. по пр. Машиностроителей, 11 протяженностью 816 м. диаметром 150 мм
- от ТК до здания по ул. Дзержинского, 2А протяженностью 37,4 м диаметром 50 мм
- от ТК-41 до ж.д. по ул. К. Мяготина, 104 протяженностью 152,4 м диаметром 300 мм
- от ТК-36 до детской парка протяженностью 34,4 м диаметром 300 мм
- от ж.д. по ул. Пушкина, 69 до здания по ул. Гоголя, 1 протяженностью 21,3 м. диаметром 100 мм
- от НС-118а до Советская, 179 протяженностью 138 м диаметром 300 мм
- от ЦТП-23 до ул. Новая, 7 протяженностью 136 м диаметром 150 мм
- от ЦТП-2 до ул. К.Мяготина, 119 протяженностью 105 м диаметром 150 мм
- от ЦТП-32 до ул. К.Мяготина, 72 протяженностью 117 м диаметром 89 мм
- от ЦТП-27 до пр. Машиностроителей, 11 протяженностью 110 м диаметром 100 мм
- от ЦТП-92 до ул. Дзержинского 35 протяженностью 130 м диаметром 76 мм
- от ЦТП-51 до ул. Б.Петроваа, 79 протяженностью 122 м диаметром 100 мм
- от ЦТП-108 до ул. Отдыха, 26 протяженностью 188 м диаметром 159 мм, протяженностью 60 м диаметром 219, протяженностью 20 м диаметром 100 мм
- от ЦТП-113 до ул. Садовая, 50 протяженностью 120 м диаметром 100 мм

Выполнены мероприятия по строительству тепловых сетей для подключения жилых домов по ул. Алексеева, Пролетарская, 40а, Смирнова, 7, Дзержинского, 19, Аргентовского, 125, комплекса жилых дом по ул. Кремлева, Победы, Невежина, К.Мяготина, индустриального парка «Русич», административного здания по ул. Советская, 75:

- ф219мм протяженностью 186м.;
- ф159 протяженностью 188,5 м.;
- ф108 протяженностью 188,5 м
- ф 89 протяженностью 174 м.;
- ф76 протяжённостью 4,0 м.;
- ф57 протяжённостью 166 м.

В структурном подразделении Энергетические сети:

Выполнена замена трубопроводов тепловых сетей в количестве 603,0м, восстановлено 5 755,0 метров тепловой изоляции.

Проведены ревизия и необходимый ремонт котлов и оборудования котельных. В котельной №44 микрорайона Керамзитный проведена замена сетевого насоса, пароводяного подогревателя, а также установка преобразователя частоты. Преобразователь частоты также установили на котельной №17 в микрорайоне Восточный. В котельной №1 8 микрорайона Рябково установлены сетевой насос и насос для системы химводоподготовки, а также охладитель выпара. В котельной №20 выполнена установка сетевого насоса, а в котельной №22 – установка пластинчатого теплообменника. Также выполнен ремонт дымовых труб на котельных №20 и №32 и ремонт кровли здания на котельной №44.

В структурном подразделении Шадринские тепловые сети:

- ремонт котла ДКВР/6-0007 в Котельной №3, г. Шадринск, ул. Тюменская, 3;
- замена деаэрационного бака БДА-15м3 в Котельной № 7, г. Шадринск, ул. Треугольник депо, 67, стр.1;
- капитальный ремонт котла ДЕ10-14ГМ в Котельной ШПК, г. Шадринск, ул. Батуриная, 27;
- ремонт тепловыводов на территории Центральной котельной, г. Шадринск, ул. Щеткина, 4
- замена теплообменников пароводяных Q=50т/ч – 2 шт. в Центральной котельной, г. Шадринск, ул. Щеткина, 4;
- замена теплообменников пластинчатых Ридан НН №19, ЦТП № 16, г. Шадринск, ул. Февральская, 51, стр.1;
- замена насосов - 4 шт. в Центральной котельной;
- замена дымососов в Котельной № 3, г. Шадринск, ул. Тюменская, 1;
- замена насосов рециркуляции в Котельной № 4, г. Шадринск, ул. Автомобилистов, 26;
- установлен насосный агрегат в Котельной № 7, г. Шадринск, ул. Треугольник депо, 67;
- установлена водоподготовительная установка ВПУ – 2,5 в Котельной ЦРБ, г. Шадринск, Мальцевский тракт, 2.

4.6. Показатели аварийности

В течение 2025 года на производственных объектах компании произошло 6 технологических нарушений, классифицированных в соответствии с законодательством, как инциденты I и II категории.

Таблица 10 – Классификационные признаки технологических нарушений

Месяц	Количество	Вид оборудования
январь	2	Котельное оборудование. Котельное оборудование. Турбинное оборудование. Вспомогательное тепломеханическое оборудование.
февраль	2	Устройство тепловой автоматики и измерений. Турбинное оборудование
март	1	Котельное оборудование
апрель	1	Прочие виды оборудования.

В настоящее время расследование всех технологических нарушений, произошедших в 2025 году, завершено.

4.7. Динамика изменения тарифов на электрическую и тепловую энергию

Регулирование тарифов на электрическую энергию и мощность, поставляемую ПАО «КГК» на оптовый рынок электрической энергии (мощности), осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России.

Тарифы на тепловую энергию и горячую воду устанавливаются Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности

Генерирующее оборудование Курганской ТЭЦ ПАО «КГК» в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 года 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», на основании распоряжения Правительства РФ от 14 ноября 2019 года № 2689-р на 2025 год не было отнесено к генерирующим объектам, мощность которых поставляется в вынужденном режиме в целях обеспечения надежного теплоснабжения потребителей.

В результате, в отношении ПАО «КГК», ФАС России не утверждало цены на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2025 год.

Продажа мощности Курганской ТЭЦ ПАО «КГК» в 2025 году осуществлялась по свободным (нерегулируемым) ценам на основании договоров купли-продажи мощности.

Приказом от 11 декабря 2024 года № 992/24 ФАС России утверждены цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), на 2025 год.

Таблица 11 - Цены на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), на 2025 год.

Наименование электростанции	Стационарный номер ТГ	с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 31.12.2025г.
--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

		Цена на электрическую энергию, руб./МВт.ч (без НДС)	Цена на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	Цена на электрическую энергию, руб./МВт.ч (без НДС)	Цена на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)
Курганская ТЭЦ	ТГ-6,7,8,9	1 636,16	160 779,73	1 698,57	160 779,73
	ТГ-5	1 361,82	152 171,49	1 641,00	160 779,75

Розничный рынок тепловой энергии

Стратегией развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 31 октября 2022 года №3268-р, особая роль отводится вопросам сбалансированного территориального развития регионов, учитывая, в том числе, важность развития сельских поселений, малых и средних городов. Отмечается, что различные правовые и экономические модели, используемые для реновации и развития коммунальной инфраструктуры, показавшие свою эффективность в крупных муниципалитетах, оказываются неприменимыми в малых городах и поселениях, по причине незначительности совокупной выручки и низкого инвестиционного потенциала на фоне значительных рисков эксплуатации обветшавших основных фондов. Решение задач по достижению целевых показателей модернизации и роста энергетической и ресурсной эффективности объектов теплоснабжения непосредственно связано с решением проблемы дифференциации муниципальных образований области по уровню и темпам социально-экономического развития, ресурсному потенциалу. В связи с этим ставится задача создания условий для проведения единой тарифной политики в городских агломерациях и опорных населенных пунктах, в том числе на межмуниципальном уровне.

В связи с приобретением ПАО «КГК» статуса единой теплоснабжающей организации на территории города Шадринска, Шадринского муниципального округа в соответствии с актуализированными схемами теплоснабжения города Шадринска и Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное), а также в связи с изменением зоны деятельности единой теплоснабжающей организации (ПАО «КГК») на территории города Кургана, в соответствии с актуализированной схемой теплоснабжения города Кургана, Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области было принято решение об установлении единых межмуниципальных тарифов на тепловую энергию (мощность) для потребителей ПАО «КГК» на территории города Кургана, города Шадринска и Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) на 2025 – 2028 годы.

Постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 20 декабря 2024 года № 60-1 «О внесении

изменений в Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 20 декабря 2023 года N 59-1 «Об установлении тарифов на тепловую энергию (мощность), поставляемую потребителям, и на коллекторах источников тепловой энергии Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» с календарной разбивкой», для ПАО «КГК» утверждены тарифы на тепловую энергию (мощность) на 2025 год.

Рост тарифов для потребителей ПАО «КГК» категории «Бюджет» и «Прочие потребители» на территории муниципальных образований город Кургана, город Шадринска и Шадринский муниципальный округ (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) произошел с 01 января 2025 года. Рост тарифов на территории города Кургана **40,3%**, на территории города Шадринск **8,6%**, снижение тарифов на территории Шадринского муниципального округа **9,1%**.

Вместе с тем, в связи с принятием Закона Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области», на территории города Шадринска тариф на тепловую энергию (мощность) для населения с 01 января 2025 года составляет **2 599,58 руб./Гкал** (с учетом НДС). Снижение тарифа составило **23%**.

На территории Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) тариф на тепловую энергию (мощность) для населения с 01 января 2025 года составляет **2 599,58 руб./Гкал** (с учетом НДС). Снижение тарифа составило **35%**.

Таблица 12 – Тарифы на тепловую энергию (мощность) в 2025 году

Наименование показателя	Единицы измерения	г. Курган, г. Шадринск, Шадринский муниципальный округ: с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания»	г. Курган, г. Шадринск, Шадринский муниципальный округ: с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное			
	Одноставочный, руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,00
	Население (тарифы указываются с НДС)*			
	Одноставочный, руб./Гкал	2 599,58	2 908,93	11,9

* - с 1 января 2025 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области».

Тарифы на горячую воду

Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания» оказывает услуги по горячему водоснабжению в закрытой системе горячего водоснабжения в муниципальных образованиях город Курган, город Шадринск.

Тариф на горячую воду в закрытой системе горячего водоснабжения устанавливается двухкомпонентным и состоит из компонента на холодную воду и компонента на тепловую энергию. Компонент на холодную воду устанавливается равным тарифу на питьевую воду, руб./куб.м; компонент на тепловую энергию устанавливается равным тарифу на тепловую энергию, руб./Гкал.

Тарифы на горячую воду в закрытой системе горячего водоснабжения на 2025 год утверждены постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области: от 26 декабря 2024 года № 62-З.

Таблица 13 – Тарифы на горячую воду в 2025 году

Таблица 15. Тарифы на горячую воду в 2025 году				
Наименование показателя	Единицы измерения	г. Курган		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Двухкомпонентный тариф				
Компонент на холодную воду	руб./куб.м (без НДС)	67,30	75,31	11,9
Компонент на тепловую энергию	руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,0
Население (тарифы указываются с НДС)*				
Компонент на холодную воду*	руб./куб.м (без НДС)	43,11	48,24	11,9
Компонент на тепловую энергию**	руб./Гкал (без НДС)	2 599,58	2 908,93	11,9
Наименование показателя	Единицы измерения	г. Шадринск		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Двухкомпонентный тариф				
Компонент на холодную воду	руб./куб.м (без НДС)	26,99	30,35	12,4
Компонент на тепловую энергию	руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,0
Население (тарифы указываются с НДС)*				
Компонент на холодную воду*	руб./куб.м (без НДС)	32,39	36,42	12,4
Компонент на тепловую энергию**	руб./Гкал (без НДС)	2 599,58	2 908,93	11,9

* - с 1 января 2025 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области».

** - с 1 января 2024 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 28 октября 2020 года № 85 «О льготных тарифах в сфере водоснабжения и водоотведения на территории Курганской области».

4.8. Риски, связанные с деятельностью Общества

Совет директоров (комитет по аудиту) играет основную роль в определении принципов и подходов к организации системы управления рисками. С 2017 года в рамках повышения качества стратегического управления в Обществе создана и функционирует Служба управления рисками, основной целью которой является выявление, анализ и минимизация рисков, связанных с осуществлением Обществом деятельности по производству и реализации электрической и тепловой энергии. Служба действует на основании Политики управления рисками и соответствующих методик управления отдельными видами рисков.

Компания использует системный подход в области управления рисками. Основными элементами политики в области управления рисками по каждому направлению являются:

- идентификация риска;
- методология оценки риска;
- разработка и реализация механизмов управления рисками;
- постоянный мониторинг состояния рисков.

Вышеуказанные мероприятия по каждому направлению деятельности общества выполняются профильными подразделениями. Информация о возможных рисках либо выявленных фактах, способных негативно повлиять на деятельность Общества, незамедлительно доводится до комитета по аудиту и единоличного исполнительного органа Общества в целях своевременного реагирования и предотвращения либо минимизации неблагоприятных последствий.

4.8.1. Основные риски

Обществом выделено несколько основных групп рисков:

- стратегические риски,
- финансовые риски,
- операционные.

К числу *стратегических* относят:

- политические риски,
- инвестиционные, связанные с основной деятельностью (в том числе слияния и поглощения), с конкуренцией внутри отрасли, а также угрозы корпоративной (деловой) репутации;

- регуляторные (связанные с решениями регулирующих органов в части установления величин тарифов).

В настоящее время Общество считает существенными риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепло. Установленный на 2026 год тариф на тепловую энергию не покрывает даже текущие затраты и не позволяет выделять средства на модернизацию и ремонт изношенного оборудования. Сохранение такой ситуации длительное время приведет к росту количества аварий, отключений, устареванию технической базы.

Тарифы на 2026 год для потребителей категории «Бюджет» и «Прочие потребители» Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области были снижены: с 1 января по 30 июня - 2424,11 рубля, с 1 июля по 31 декабря - 2724,70 рубля. В среднегодовом выражении снижение составило 16%.

При установлении тарифов на тепловую энергию на 2026 год величина экономически обоснованных расходов ПАО «КГК», необходимых для обеспечения надежного теплоснабжения потребителей, определена Департаментом в размере 7 460 428,53 рублей.

Однако для целей расчета значений тарифов на тепловую энергию на 2026 год за основу принята меньшая величина расходов - в размере 5 576 276,42 рублей.

Такое решение Департамента о занижении плановой выручки обусловлено следующими факторами:

1) плановый убыток - 906 млн. рублей, заложенный в целях не превышения предельного (максимального) индекса изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги.

2) корректировки по итогам анализа деятельности компании в прошлых периодах - 978 млн. рублей, в том числе:

- недовыполнение инвестиционной программы - 57 млн. рублей,

- прочие корректировки — 921 млн. рублей.

Таким образом, решением Департамента об установлении тарифа на тепловую энергию ПАО «КГК» на 2026 год предусмотрен плановый дефицит средств в размере 1 884 млн. рублей.

Вместе с тем, каких-либо мер, определяющих источники компенсации плановых убытков и механизмы их применения указанным решением не предусмотрены.

Большая часть затрат, определенных Департаментом расчетных экономически обоснованных расходов, приходится на «защищенные» статьи которые компания не имеет возможности снизить в силу технологических параметров работы оборудования (расходы на газ, электроэнергию и проч.), или нормативных ограничений - расходы на оплату труда, налоги и др. Сегмент расходов, в котором возможно финансовое маневрирование - эксплуатационные нужды, ремонты, инвестиционная программа.

В сложившихся условиях считаем важным обратить внимание на то, что согласно ст. 3 Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении» к общим принципам организации отношений в сфере теплоснабжения относится

обеспечение надежности теплоснабжения в технических регламентах, а также обеспечение безопасной эксплуатации объектов теплоснабжения.

Надежность теплоснабжения обеспечивается, в первую очередь, полнотой и своевременностью проведения плановых предупредительных ремонтов и мероприятий по подготовке к отопительному периоду. Отмечаем, что 86% потребителей в зоне деятельности ПАО «КГК» составляет население и социальные учреждения.

Плановые ремонты и инвестиционные мероприятия в отношении объектов теплоснабжения, находящихся в контуре эксплуатационной ответственности ПАО «КГК» на 2026 год, предусмотрены Схемами теплоснабжения г. Кургана, г. Шадринска и Шадринского муниципального округа, были утверждены администрациями указанных муниципалитетов и согласованы Департаментом. Однако принятое Департаментом тарифное решение очевидно лишает ПАО «КГК» источников финансирования т.е. фактической возможности выполнения вышеуказанных мероприятий, напрямую влияющих на надежность и бесперебойность теплоснабжения потребителей.

Несомненно, Общество приложит максимум усилий, чтобы нормализовать ситуацию всеми доступными и законными средствами. На момент составления настоящего отчета уже проведены совещания с руководителем и специалистами Департамента и членами Правительства Курганской области по поиску решений сложившейся ситуации. Кроме того, по заявлению Общества об оспаривании нормативных правовых актов Департамента об установлении тарифов на тепловую энергию (мощность) требования рассматриваются в суде.

Для минимизации данного риска Обществом разработан и утвержден план антикризисных мероприятий на 2026 год, включающий в том числе оспаривание принятых регуляторных решений в рамках действующего законодательства.

Перечень *финансовых рисков* включает:

- процентный,
- валютный,
- кредитный,
- риск ликвидности,
- ценовые риски (изменение стоимости электроэнергии, природного газа, угля, нефти, плата за негативное воздействие на окружающую среду).

Степень важности определяется для организации ее индивидуальными особенностями, такими как структура капитала, география операций, степень зависимости от определенного сырья и др.

В целях управления финансовыми рисками и с учетом возможности повышения процентных ставок и ухудшения условий кредитования в кредитных договорах Общества предусмотрены условия досрочного погашения действующих кредитов и перекредитования с пониженной процентной ставкой.

Валютный риск Общество считает минимальным, так как договоров и контрактов, номинированных в иностранной валюте, в отчетном году не заключалось.

Операционные риски:

- риски опережающего роста затрат,
- технические и технологические риски,
- нарушение безопасности технической эксплуатации,
- социальные риски,
- производственный травматизм,
- угроза террористических актов.

В целях минимизации операционных рисков Общество реализует политику долгосрочного планирования потребностей в материалах. Реагирование на технологические и технические риски происходит путем регламентирования производственных процессов, регулярного обслуживания оборудования, проведения технических аудитов.

Риски террористической атаки минимизированы путем обеспечения требований действующего законодательства к антитеррористической защите, а также рекомендаций антитеррористической комиссии Курганской области под председательством Губернатора Курганской области.

В 2023 году Обществом проведена масштабная работа по оценке рисков и способов защиты от атаки беспилотными летательными аппаратами на производственные объекты, выполнен проект системы обнаружения и нейтрализации беспилотных летательных аппаратов и обеспечена физическая защита уязвимых технологических узлов основного и вспомогательного оборудования в виде металлических защитных конструкций непосредственно над оборудованием. Защита от беспилотных летательных аппаратов, обнаруживаемых визуально, осуществляется генераторами помех. Регламент патрулирования, выявления беспилотных летательных аппаратов и использования ручных генераторов помех согласован с уполномоченными органами государственной власти и применяется сотрудниками вооруженной охраны в работе.

Курганская ТЭЦ оснащена системой защиты от беспилотных летательных аппаратов. Установлен комплекс обнаружения и нейтрализации беспилотных летательных аппаратов.

Риски гибели имущества, перерыва в производственной деятельности, наступления гражданской ответственности, террористического акта, в том числе в результате атаки беспилотным летательным аппаратом, страхуются Обществом в обязательном порядке. Страховые суммы по всем рискам полностью покрывают убытки Общества, в том числе на восстановление имущества.

4.8.2. Дополнительные риски

Страновые риски

Очевидно, что сложная внешнеполитическая ситуация оказывает значительное влияние на состояние экономики в стране и регионе и может стать причиной падения реального дохода потребителей услуг, что приведет снижению прибыли Общества. В этом случае ПАО «КГК» будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность, в том числе сокращение издержек

производства и иных расходов, пересмотр программ капитальных вложений. В случае возникновения возможных военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок Общество несет риски выведения из строя его основных средств.

Нельзя также исключить возможность ухудшения экономической ситуации, связанной с событиями общемирового и общестранового масштаба. В связи с проведением специальной военной операции, ужесточением существующих и постоянным введением новых экономических санкций существуют риски срыва поставки нового оборудования, комплектующих, материалов, запасных частей для выполнения ремонтных, эксплуатационных работ на основных производственных средствах ПАО «КГК». Начиная с 2022 года в отношении энергетического сектора Российской Федерации государственными органами США, Великобритании, стран Европейского союза и ряда других стран постепенно вводились ограничительные меры, создававшие препятствия в приобретении оборудования, запасных частей, оказания сервисных и консультационных услуг.

В свою очередь Общество принимает все необходимые меры для минимизации последствий рисков данного вида, обеспечивая укомплектованность штата, осваивая новые логистические маршруты и, по возможности, заменяя импортное оборудование отечественными аналогами.

Региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Курганской области, которая является частью Уральского федерального округа.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, маловероятны:

- сейсмичность районов – 2–3 балла по шкале Рихтера;
- подтопление территорий в районах рек возможно только в периоды весенних паводков или ледовых заторов, сильных дождей. При этом расположение основных производственных объектов, а также профилактические мероприятия, реализуемые Обществом в рамках общей системы управления рисками, минимизируют риск убытков, вызванных затоплением (подтоплением) территорий, что подтверждается минимальным негативным эффектом, оказанным на деятельность Общества наводнением, вызванным весенним паводком 2024 года;

- существует вероятность летних пожаров лесов и болот в засушливые годы.

По территории области проходят мощные транспортные системы:

- железнодорожные;
- автомобильные.

Существуют линии авиационных перевозок и аэропорты, регионы охвачены линиями телефонной связи, станциями сотовой связи, радио и телевидением, следовательно, регион деятельности Общества мало подвержен риску прекращения транспортного сообщения.

5. Внутренний контроль

Совет директоров играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации внутреннего контроля в обществе. С 2016 года в Обществе функционирует отдел внутреннего аудита, в чьи функции входит в том числе:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;

- проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов и проектов целям Общества;

- проверка обеспечения надежности и целостности бизнес-процессов и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;

- определение адекватности критериев, установленных исполнительными органами для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;

- проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности Общества;

- оценка результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Обществом на всех уровнях управления;

- проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов;

- проверка обеспечения сохранности активов;

- проверка соблюдения требований законодательства, Устава и внутренних документов.

Отдел внутреннего аудита функционально подчиняется Совету директоров Общества (комитету по аудиту).

В отчетном году на заседаниях комитета по аудиту рассмотрено 12 заключений внутренних аудиторов о деятельности Общества, по результатам которых менеджменту выданы поручения и рекомендации.

Комитетом по аудиту оценена эффективность процесса проведения внутреннего аудита в 2025 году. Оценка качества внутреннего аудита по Международному стандарту внутреннего аудита – 76,5%. Оценка уровня зрелости внутреннего аудита – соответствует уровню «Управляемый».

За отчетный период проведен обязательный внешний аудит в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

По результатам проведенного анализа внутреннего и внешнего аудита Советом директоров Общества (комитетом по аудиту) решено продолжить процесс непрерывного развития системы внутреннего контроля Общества в соответствии с Политикой по организации и осуществлению внутреннего контроля, утвержденной 24.10.2024г. решением Совета директоров ПАО «КГК».

6. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

6.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский учет в Обществе ведется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального Закона №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года,

Положения по бухгалтерскому учету (далее ПБУ) 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного приказом МФ РФ от 6 октября 2008 года за №106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом МФ РФ от 29 июля 1998 года за №34н.

Методы оценки активов и обязательств

Для отражения активов в бухгалтерском учете и отчетности Общество производит оценку этих активов в денежном выражении.

Оценка активов, приобретенных за плату, осуществляется по сумме фактических затрат на его приобретение, сооружение, изготовление.

Активы и обязательства отражаются в отчетности по фактической стоимости, за исключением тех, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости.

Рыночная стоимость определяется Обществом на основе данных независимой экспертной оценки.

Инвентаризация активов и обязательств

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Основными целями инвентаризации являются: выявление фактического наличия имущества; сопоставление фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета; проверка полноты отражения в учете обязательств.

Количество инвентаризаций, даты их проведения, перечень имущества и обязательств, подлежащих инвентаризации, оформляются соответствующим приказом. Инвентаризация объектов основных средств проводится один раз в три года.

Учет основных средств

Учет основных средств ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 №204н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Стоимость существенных обновлений и усовершенствований основных средств капитализируются.

Регулярные крупные затраты, возникающие через определенные длительные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основного средства, на проведение его ремонта, технического обслуживания отражаются в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» как показатель, детализирующий данные, отраженные по группе статей «Основные средства», и погашаются такие затраты в течение указанного временного интервала.

Сроком полезного использования является период, в течение которого использование объекта основных средств приносит доход организации.

Определение срока полезного использования производится в момент принятия основного средства к бухгалтерскому учету в соответствии п.9 ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Амортизация по основным средствам начисляется ежемесячно линейным способом путем применения установленных норм.

Доходы и расходы от сдачи основных средств в аренду относятся Обществом к доходам и расходам от обычных видов деятельности.

Порядок учета нематериальных активов

Учет нематериальных активов ведется в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утв. Приказом Минфина РФ от 30.05.2022г N 86н.

Учет капитальных вложений в НМА ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Капитальные вложения" ФСБУ 26/2020, утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Общество не признает в составе НМА актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, с первоначальной стоимостью, которая не превышает 100 000 руб.

Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

В целях контроля за наличием и движением таких активов их учет ведется на отдельном забалансовом счете (Основание: п. 7 ФСБУ 14/2022).

Материально-производственных запасы

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Запасы», ФСБУ 5/2019, утвержденным приказом Министерством финансов РФ от 15.11.2019 №180н.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии, их оценка производится (кроме оборудования к установке, медикаментов) по средней себестоимости группы однородных материально – производственных запасов по местам хранения.

Стоимость инструментов и хозяйственных принадлежностей списывается на затраты в полном размере при передаче в эксплуатацию.

Стоимость спецодежды списывается на себестоимость по мере передачи её работникам.

Оценка незавершенного производства

Отраслевые особенности энергетики (основное производство, относящееся к процессу выработки теплоэнергии, электроэнергии и мощности) характеризуются отсутствием незавершенного производства.

Оценка незавершенного производства по прочим работам и услугам, производится в сумме фактических затрат.

Порядок учета оборудования, требующего монтажа

Оборудование к установке принимается к бухгалтерскому учету по фактической цене приобретения. Оборудование, сданное в монтаж, оценивается Организацией по себестоимости каждой единицы такого оборудования.

Порядок учета финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Порядок учета затрат на производство

В учете ПАО «КГК» производится внутреннее разделение учета затрат по следующим видам деятельности: производство электрической энергии и мощности, производство и передача тепловой энергии по источникам тепловой энергии, производство и передача горячей воды от источников тепловой энергии, производство пара, услуги промышленного характера, услуги непромышленного характера, услуги обслуживающих производств и хозяйств. Расходы, связанные с получением выручки, являются расходами по обычным видам деятельности и формируют себестоимость продукции, работ, услуг.

Порядок учета товаров

Товары в розничной торговле отражаются в учете по розничным (продажным) ценам без использования счета 42 «Торговая наценка». Учет товаров в столовых ведется по покупным ценам.

Порядок учета готовой продукции

Учет готовой продукции отражается в балансе по фактической производственной себестоимости, включающей затраты, связанные с использованием в процессе производства основных средств, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, и другие затраты на производство продукции.

Порядок учета доходов и расходов

Выручка от продажи товара и оказания услуг признается для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость и иных аналогичных обязательных платежей.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Порядок учета государственной помощи

В целях бухгалтерского учета бюджетные средства подразделяются на (п. 4 ПБУ 13/2000):

- средства на финансирование капитальных расходов;
- средства на финансирование текущих расходов.

Бюджетные средства признаются в бухгалтерском учете по мере фактического получения денежных средств и ресурсов, отличных от денежных средств.

Учет кредитов и займов.

Расходы по займам отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательства по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы, связанные с получением заемных средств, списываются на прочие расходы в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Формирование обязательств

В бухгалтерском учете создается резерв на оплату отпусков работникам. Резерв формируется исходя из обязательств Общества по оплате неполученных дней отпуска работникам на дату отчетности. Расчет производится по каждому работнику. Величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности.

Формирование оценочных резервов

Общество создает резерв сомнительных долгов. Величина резерва определяется по каждому сомнительному долгу отдельно в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество создает резервы под обесценение финансовых вложений, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое снижение стоимости финансовых вложений. Резерв образуется на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Общество создает резервы под снижение стоимости материальных ценностей, формируемых для уточнения первоначальной стоимости материально-производственных запасов в балансе в соответствии с актуальной информацией на отчетную дату.

Порядок использования нераспределенной прибыли общества

Структура направления использования нераспределенной прибыли Общества устанавливается общим собранием акционеров.

6.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

Финансово-экономические результаты деятельности Общества по итогам 2025 года отражены в таблице 14.

Таблица 14 - Основные финансово-экономические показатели (без НДС)

Показатели	Сумма, млн. руб.
Реализация электроэнергии и мощности	3 541,95
Реализация теплоэнергии и горячей воды	6 677,98
Реализация прочей продукции	45,35
Всего выручка от реализации	10 265,28
Себестоимость электроэнергии и мощности	(2 723,63)
Себестоимость теплоэнергии и горячей воды	(6 809,59)
Себестоимость прочей продукции	(48,88)
Всего себестоимость	(9 582,1)
Валовая прибыль	683,18
Коммерческие расходы	(21,1)
Управленческие расходы	(363,53)
Прибыль от реализации продукции	298,55
Проценты к получению	23,93
Проценты к уплате	(305,50)
Прочие доходы	758,55
Прочие расходы	(967,89)
Прибыль до налогообложения	(192,36)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	34,14
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	(158,22)

Выручка от реализации продукции за 2025 год составила 10 265,28 млн. руб. Себестоимость продукции отчетного года составила 9 582,1 млн. руб. В том числе, себестоимость электроэнергии (мощности) 2 723,63 млн. руб., теплоэнергии и горячей воды 6 809,59 млн. руб. По итогам 2025 года получена валовая прибыль в размере 683,18 млн. руб. Коммерческие и управленческие расходы в отчетном периоде составили 384,63 млн. руб. Прибыль от реализации продукции составила 298,55 млн. руб.

Финансовым результатом работы Общества за 12 месяцев 2025 года стал убыток 158,22 млн. руб.

Ключевым фактором формирования отрицательного финансового результата стало снижение валовой выручки в результате снижения полезного отпуска тепловой энергии и опережающий рост цен выше ожидаемых значений, в том числе на сырье, материалы, энергию и рост транспортных расходов. Дополнительным фактором явилось увеличение резерва по сомнительным долгам по сравнению с 2024 годом на 635 081 тыс. рублей.

Обществом ежегодно проводятся процедуры по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва по сомнительным долгам, включая анализ вероятности оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и

просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. По состоянию на 31.12.2025 года резерв по сомнительным долгам составляет 1 019 451 тыс. рублей.

Анализ динамики чистых активов Общества за три последних завершенных финансовых года, включая 2025 год, содержится в таблице 15.

Таблица 15 - Динамика Чистых активов Общества

Наименование показателя	на 31.12.2023г., тыс. руб.	на 31.12.2024г., тыс. руб.	на 31.12.2025г., тыс. руб.
Величина средств по Активу баланса, принимаемых в расчет Чистых активов	12 940 972	13 898 950	14 832 553
Величина средств по Пассиву баланса, принимаемых в расчет Чистых активов	5 688 617	6 221 588	7 482 601
Величина Чистых активов	7 252 355	7 677 362	7 349 952

Размер чистых активов на конец 2025 года составил 7 349 952 тыс. руб. По сравнению с 2024 годом чистые активы уменьшились на 4,26 %.

Таблица 16 - Соотношение Чистых активов к Уставному капиталу Общества

Показатели	на 31.12.2023г., тыс. руб.	на 31.12.2024г., тыс. руб.	на 31.12.2025г., тыс. руб.
Величина Чистых активов	7 252 355	7 677 362	7 349 952
Размер Уставного капитала	985 294	985 294	985 294

Чистые активы Общества превышают его Уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение Общества и полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине Чистых активов. Превышение суммы чистых активов над Уставным капиталом говорит о стабильном финансовом положении Общества.

6.3. Дебиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2025 г. дебиторская задолженность Общества составила 3 101,15 млн. рублей (без учета резерва по сомнительным долгам). По сравнению с началом отчетного периода величина данной задолженности уменьшилась на 274,25 млн. рублей. Изменение дебиторской задолженности представлено в таблице 17.

Таблица 17 – Изменение дебиторской задолженности Общества за 2025 год

Наименование статьи ДЗ	Сумма задолженности на 31.12.2025г., млн. руб.	Сумма задолженности на 31.12.2024г., млн. руб.	Снижение (-), увеличение (+), млн. руб.
Дебиторская задолженность	3 101,15	3 375,4	-274,25
Резерв по сомнительным долгам	1 019,45	384,4	635,05
Всего (стр.1230):	2 081,7	2 991	-909,3

7. Распределение прибыли и дивидендная политика

В ПАО «КГК» применяется дивидендная политика, при которой доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов по привилегированным акциям, постоянна и, согласно ст. 7 Устава Общества, равна 15 процентам чистой прибыли Общества по итогам последнего финансового года. Формирование дивидендов по обыкновенным акциям также зависит от полученной Обществом чистой прибыли. Решение о выплате дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме их выплаты по акциям каждой категории, принимается Общим собранием акционеров Общества.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол б/н от 19.06.2025г.) ПАО «КГК» принято решение выплатить дивиденды по результатам 2024 года по обыкновенным и привилегированным акциям типа А, на выплату направить долю чистой прибыли Общества в размере 250 000 000 (двести пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек.

Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества представлены в таблице 18.

Таблица 18 - Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2024 год, полный год	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2024 год, полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные	привилегированные, тип А
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	1,3023002486839800	6,289763902332870
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной	159 471 101,09	90 528 898,91

категории (типа), руб.		
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	03.07.2025	03.07.2025
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2024 год, полный год	2024 год, полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	не позднее 07.08.2025г.	не позднее 07.08.2025г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	26,42	15
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	159 471 101,09	90 528 898,91
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100	100
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	-	-
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	отсутствуют	отсутствуют

Невыплаченные дивиденды за прошлые периоды отсутствуют.

8. Инвестиционная деятельность

8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности энергоснабжения, поддержание работоспособности основного оборудования, устранение предписаний надзорных органов, снижение экологической нагрузки на окружающую среду, обеспечение стабильной работы и качественного энергоснабжения потребителей, снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, снижение случаев нарушения диспетчерского графика и штрафных санкций.

Инвестиционной деятельностью и планом технического перевооружения и реконструкции ПАО «КГК» на 2025 и последующие годы заложен анализ фактического состояния оборудования Курганской ТЭЦ, анализ выработки паркового ресурса оборудования или необходимости полной замены оборудования, что позволяет обеспечить надежную и бесперебойную работу ПАО «КГК».

В таблице 19 представлен объем капитальных вложений Общества за 2023 - 2025 годы.

Таблица 19 - Объемы капиталовложений ПАО «КГК» за 2023-2025 годы (тыс. руб. без НДС)

Наименование	2023 год	2024 год	2025 год
Капитальные вложения всего, в том числе:	947 469	649 495	1 132 473
1. Техническое перевооружение, техническое присоединение, модернизация и реконструкция в том числе:	15 090	118 679	126 338
- Курганская ТЭЦ	2173	83 199	55 870
- Тепловые сети (в т.ч. Исполнительная дирекция)	8 661	34 483	39 956
- Энергетические сети	0	0	5 210
- Шадринские тепловые сети	0	0	25 302
2. Затраты на регулярные ремонты и техническое обслуживание объектов основных средств	826 378 в т.ч. займ ФРТ 247 239	460 751	930 375
3. Оборудование, не требующее монтажа и не входящее в сметы строек, автотранспорт, земля, нематериальные активы	69 364	35 976	19 051
4. Новое строительство	26 794	25 203	48 189
5. Приобретение основных средств, бывших в употреблении у других организаций	9 843	8 886	8 520

8.2. Инвестиционные программы

Инвестиции Общества, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение, осуществляются в рамках инвестиционной программы ПАО

«КГК» в сфере теплоснабжения на 2023 – 2028 годы по городу Кургану, утвержденной постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 28 октября 2022 года № 49-1 «Об утверждении инвестиционной программы в сфере теплоснабжения Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» на 2023-2028 годы по городу Кургану и установления плановых значений показателей надежности и энергетической эффективности в отношении объектов теплоснабжения, создание и (или) реконструкция которых предусмотрены инвестиционной программой, на период ее реализации» (в редакции постановления Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 24 декабря 2024 года № 61-5).

В 2025 году выполнены следующие инвестиционные мероприятия:

капитальный ремонт участка тепловой сети от УП-1 до ШП-101А по ул. Васильева-Тобольная-Пушкина;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по ул. Дзержинского, 26 до ж.д. по пр. Машиностроителей, 11;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ТК до здания по ул. Дзержинского, 2А;

капитальный ремонт магистральной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по пр. Машиностроителей, 8 до ТК-59;

капитальный ремонт распределительной тепловой сети под проезжей частью по ул. Томина от ТК-41 до ж.д. по ул. К. Мяготина, 104;

капитальный ремонт распределительной тепловой сети под проезжей частью ул. Пушкина от ТК-36 до детского парка;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Пушкина от ж.д. по ул. Пушкина, 69 до здания по ул. Гоголя, 1.

8.3. Структура капиталовложений по направлениям

Капитальные вложения в рамках технического перевооружения и ремонтных работ в 2025 году составили 1 132 473 тыс. руб., в том числе по следующим направлениям:

- новое строительство – 4,26%;
- затраты на регулярные ремонты и техническое обслуживание объектов основных средств – 82,15%;
- приобретение основных средств, бывших в употреблении у других организаций - 0,75%;
- техническое перевооружение, модернизация, реконструкция, установка и монтаж оборудования – 11,16 %;
- оборудование, не требующее монтажа и не входящее в сметы строек, автотранспорт и земля – 1,68%.

Структура капитальных вложений по направлениям ПАО «КГК» в 2025 году отражена на рисунке 3.

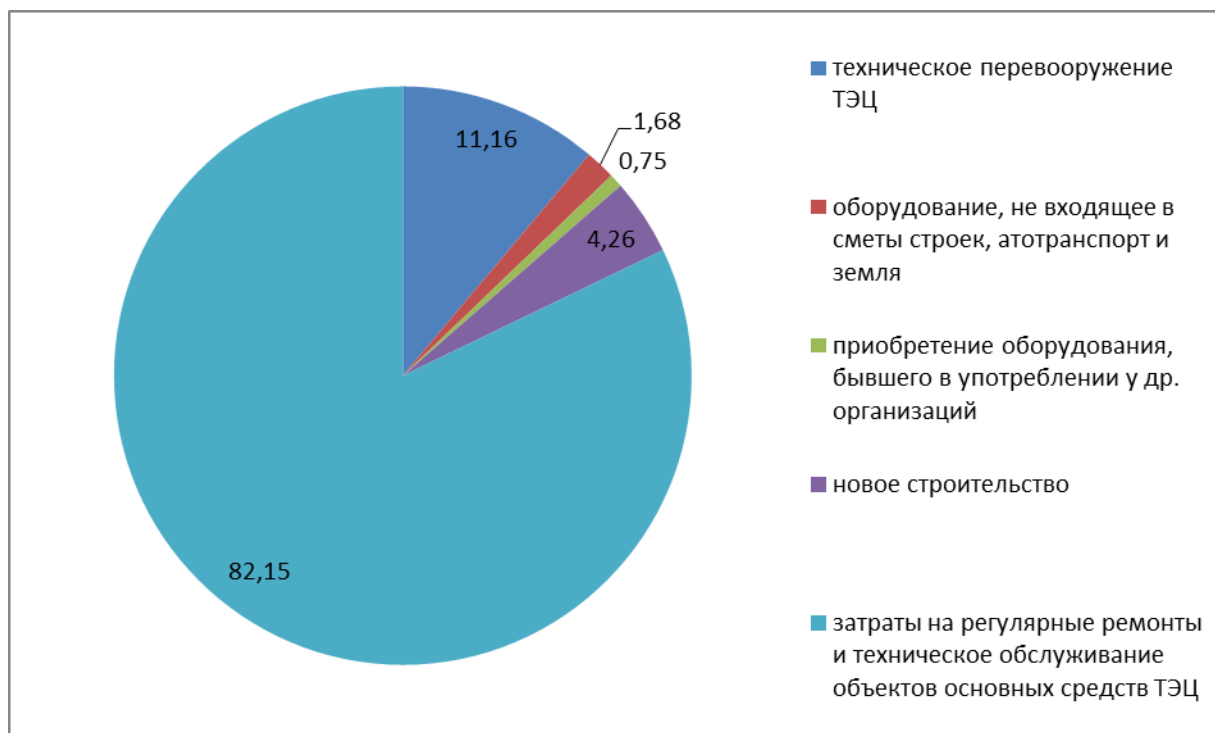


Рисунок 3 – Освоение капитальных вложений по направлениям в 2025 году

К техническому перевооружению относится комплекс мероприятий по повышению технико-экономических показателей основных средств или их отдельных частей на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования на новое, более производительное.

Основное внимание уделяется техническому перевооружению и реконструкции основных фондов с целью снижения износа. Результатом реализации программы технического перевооружения и реконструкции стало уменьшение износа основных фондов.

8.4. Непрофильные финансовые вложения

В отчетном году финансовых вложений не по профилю не было.

8.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

В течение 2025 года привлечения кредитных ресурсов в целях финансирования инвестиционных проектов не происходило.

9. Перспектива технического переоснащения и развития Общества

9.1. Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества

Наиболее важной задачей перспективного развития ПАО «КГК» остается, как и прежде, дальнейшее технологическое совершенствование Курганской ТЭЦ с целью повышения экономичности, надежности и обеспечения потребителей высокоэффективным экологически чистым видом энергии.

План технического перевооружения и реконструкции ПАО «КГК» на 2026 и последующие годы предусматривает выполнение мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции тепловых электростанций с объёмом капитальных вложений, необходимых для обеспечения безопасной эксплуатации оборудования, зданий и сооружений, а также поддержания эксплуатационного состояния оборудования, достаточного для надёжного и бесперебойного энерго- и теплоснабжения.

Реализация программы ремонта оборудования Курганской ТЭЦ представлена в таблице 20.

Таблица 20- Перспективный план ремонта основного оборудования с 2027 года по 2030 год.

№ п/п	Станционный № энергоблока, электроустановки КТЭЦ	т/ч; МВт.	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
1.	К-8	420 т/ч	Т	Т	К	Т
2.	К-9	420 т/ч	Т	Т	С	Т
3.	К-10	420 т/ч	Т	С	Т	Т
4.	К-11	420 т/ч	С	Т	Т	К
5.	К-12	420 т/ч	Т	К	Т	Т
6.	К-13	420 т/ч	К	Т	Т	С
7.	ПК-1	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
8.	ПК-2	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
9.	ПК-3	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
10.	ПК-4	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
11.	ТГ-5	50 МВт	Т	Т	К	Т
12.	ТГ-6	100 МВт	Т	С	Т	К
13.	ТГ-7	100 МВт	Т	К	Т	Т
14.	ТГ-8	100 МВт	Т	Т	С	Т
15.	ТГ-9	100 МВт	К	Т	Т	С

где: К - капитальный ремонт; С - средний ремонт; Т - текущий ремонт.

9.2. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистемы

Целью реализации проектов технического перевооружения является восстановление ресурса оборудования, снижение расходов на ремонтно-эксплуатационные нужды, повышение надёжности работы оборудования.

Мероприятия по плану технического перевооружения структурного подразделения Курганская ТЭЦ в 2026 году:

- Реконструкция дымовой трубы №5 Н-270 м. (укорочение ж/б ствола трубы до 210 м). Мероприятие включает разработку одноименного проекта и выполнение СМР.

-Техническое перевооружение и реконструкция пожарной сигнализации Западной ТЭЦ – разработка проекта и СМР.

10. Закупочная деятельность

10.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности согласно Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества, включая описание применяемых способов закупок и условий их выбора

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности отражены в «Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «КГК» (далее по тексту – Положение), утвержденном на Совете директоров Общества (Протокол заседания № КГК-19/2024 от «26» декабря 2024 года). Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг (далее – продукции) за счет средств Общества. В Обществе определены источники публикации официальных извещений о проведении конкурентных процедур. Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

➤ построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

➤ осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;

- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;

➤ базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок;
- соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

Кроме того, закупочная деятельность в Обществе регламентируется следующими нормативными документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности;
- приказами, указаниями, распоряжениями Общества;
- правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства;
- правилами организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений электростанций и сетей (СО 34.04.181-2003);
- нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Заказ на поставку продукции для нужд Общества размещается с применением одного из следующих способов:

- конкурс;
- запрос котировок и предложений;
- аукцион;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника.

Преимущественной формой конкурентных процедур являются открытые процедуры, применение закрытых форм отбора должно быть обосновано в соответствии с Положением.

Допускается применение любого из перечисленных способов с использованием интернет-технологий (виртуальных торговых площадок).

Закупка простой продукции (работ, услуг) для нужд Общества осуществляется преимущественно с применением запроса котировок.

Закупка сложной продукции (работ, услуг) для нужд Общества осуществляется преимущественно с применением запроса предложений и конкурса.

Общество зарегистрировано в качестве полноправного пользователя в информационно-аналитической и торгово-операционной системе ООО «РТС-тендер», а также на Официальном сайте Российской Федерации для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц (<http://zakupki.gov.ru/223/>).

Таблица 21 – Структура закупочной деятельности Общества

Общая сумма закупок (факт)		Кол-во, шт.	Сумма, тыс. руб.
		648	7 896 255,66
Открытый конкурс	факт	13	367 077,22
	доля от общей суммы закупки		4,65
Закрытый конкурс	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый аукцион	факт	94	257 068,28
	доля от общей суммы закупки		3,25
Закрытый аукцион	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый запрос котировок	факт	86	94 542,22
	доля от общей суммы закупки		1,20
Закрытый запрос котировок	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый запрос предложений	факт	38	283 480,10
	доля от общей суммы закупки		3,59
Закрытый запрос предложений	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Конкурентные переговоры	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Единственный источник	факт	417	6 894 087,83
	доля от общей суммы закупки		87,31

Всего за 2025 год специалистами Общества по всем видам деятельности проведено 648 закупочных процедур на общую сумму 7 896 255,66 тысяч рублей (без НДС).

Преимущественную долю в общей сумме составляют закупки у единственного источника (87,31%). Это связано с приобретением топлива у ООО «Газпром межрегионгаз Курган» на сумму 3 279 621,1 тыс. рублей, а также иных ресурсов, поставляемых ресурсоснабжающими организациями, необходимых для осуществления производственной деятельности.

11. Охрана окружающей среды

11.1. Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

В сравнении с 2024 годом в 2025 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу уменьшился на 429,682 т. На рисунке 4 показаны объемы выбросов основных загрязняющих веществ в атмосферу (зола, диоксид серы, оксид углерода).

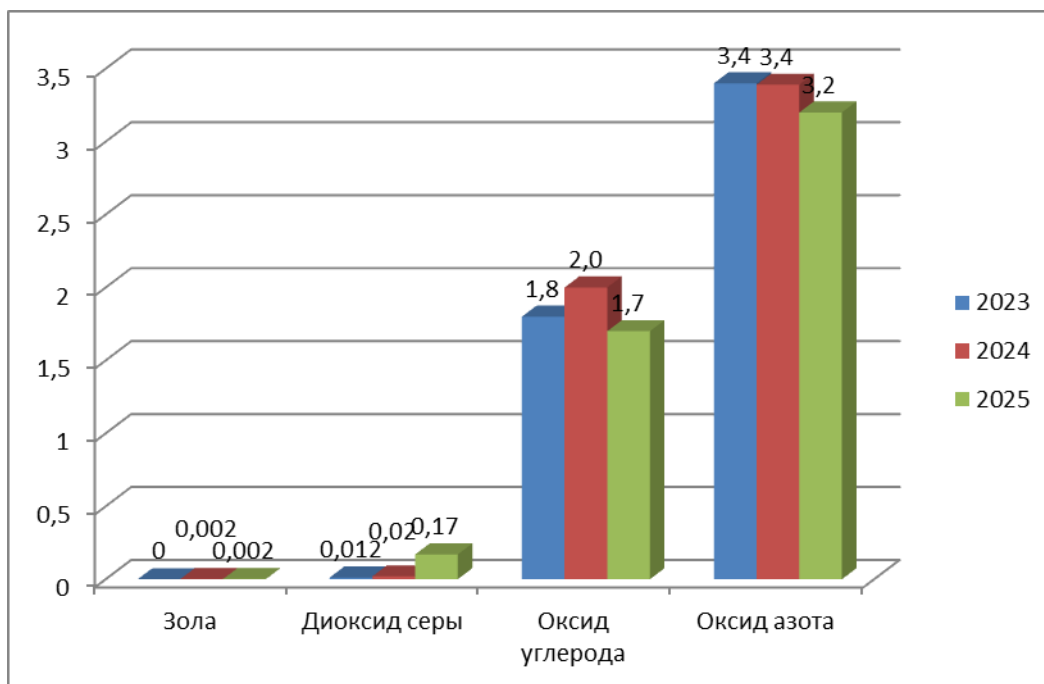


Рисунок 4 – Диаграмма валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (тыс. тонн)

Выбросы золы, диоксида серы и оксидов углерода не превышают предельно-допустимых выбросов.

В 2025 году доля природного газа в топливном балансе составила – 99,95 %.

11.1.1. Динамика выбросов парниковых газов

На рисунке 5 показана динамика выбросов парниковых газов Общества за 2023-2025 годы.

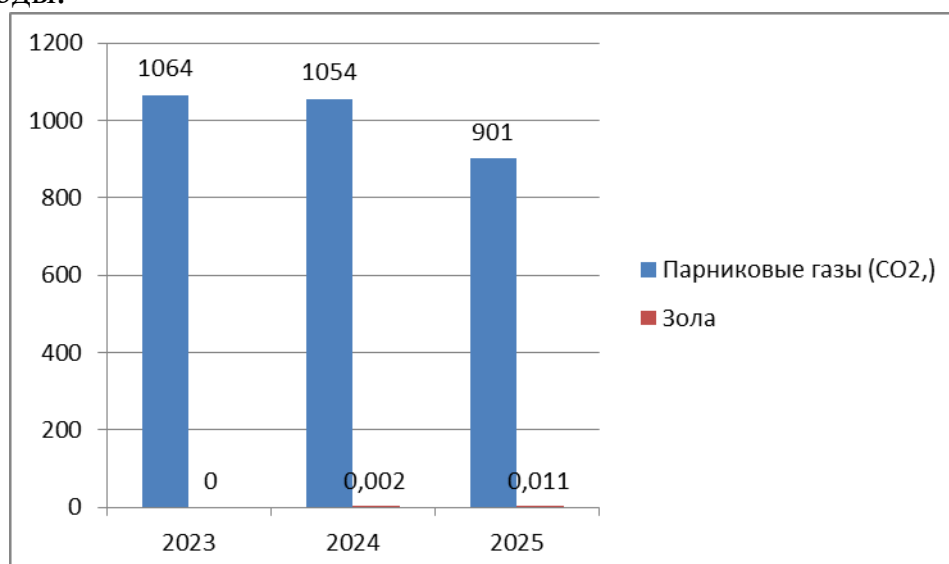


Рисунок 5 – Диаграмма объемов выбросов парниковых газов в атмосферу за 2023-2025 годы (тыс. тонн)

11.1.2. Сброс возвратных вод в поверхностные водоёмы

Водопотребление из реки Тобол осуществлялся на основании договора водопользования из Курганского водохранилища на р. Тобол г. Кургана № 45-14.01.05.003-Х-ДЗВО-С-2016-00266/00 от 13.10.2016г. и составил за 2025 год 3878,61 тыс. м³, что находится в пределах лимита (17 000 тыс. м³).

Сброс сточных вод в водный объект осуществляется на основании Решения о предоставлении водного объекта в пользование р. Черная г. Кургана № 45-14.01.05.003-Р-РСВХ-С-2015-00227/00 от 26.02.2016г. Объем сброса, согласно Решению, не превышает допустимого объема в 2450,0 тыс. м³/год.

Использование акватории водохранилища на озере Орлово г. Кургана осуществляется на основании договора водопользования № 45-14.01.05.003-Х-ДИБВ-С-2016-00262/00 от 21.09.2016г.

Сброс воды в р. Черную по сравнению с прошлым годом остался практически на том же уровне и составил 578,6 тыс.м³.

На Курганской ТЭЦ используется оборотная система водоснабжения. Повторное использование воды в системе гидрозолоудаления позволяет экономить свежую воду до 50 % от водопотребления в год.

По сравнению с 2024 годом незначительно снизились концентрации по следующим веществам:

Сухой остаток (на 75,0 мг/дм³), взвешенные вещества (на 3,4 мг/дм³), железо (на 0,011 мг/дм³), медь (на 0,0009 мг/дм³), сульфат-анион (на 31,0 мг/дм³), ХПК (на 0,2 мг/дм³), цинк (на 0,0148 мг/дм³), фенол, гидроксibenзол (на 0,00036мг/дм³), фторид-ион (на 0,08 мг/дм³).

Превышение допустимых концентраций наблюдалось по следующим веществам: медь (0,0032 мг/дм³ при ПДК 0,001 мг/дм³), сульфат-ион (149 мг/дм³ при ПДК 100 мг/дм³).

Превышение концентраций загрязняющих веществ обусловлено тем, что качественные показатели воды водохранилища на оз. Орлово, р. Тобол и р. Черная (в точке выше сброса) уже превышают ДК.

ПАО «КГК» осуществляет забор воды в пределах установленных лимитов.

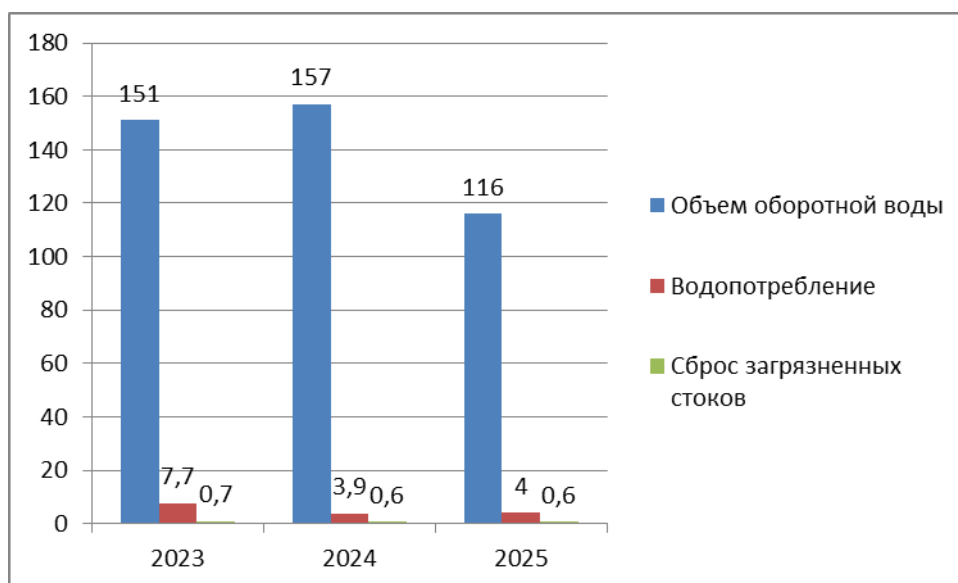


Рисунок 6 – Диаграмма объемов оборотной воды, водопотребления и сбрасываемых загрязненных стоков

11.1.3. Образование производственных отходов

До недавнего времени основную долю производственных отходов ПАО «КТЭК» составляли золошлаковые отходы (ЗШО), образующиеся при производстве электроэнергии на Курганской ТЭЦ. На рисунке 7 отражена динамика образования ЗШО.

Для размещения ЗШО Курганская ТЭЦ имеет собственный золоотвал площадью 250 га.

В 2025 году валовое количество отходов увеличилось на 400 т. по сравнению с 2024 годом (в пределах 20 %).

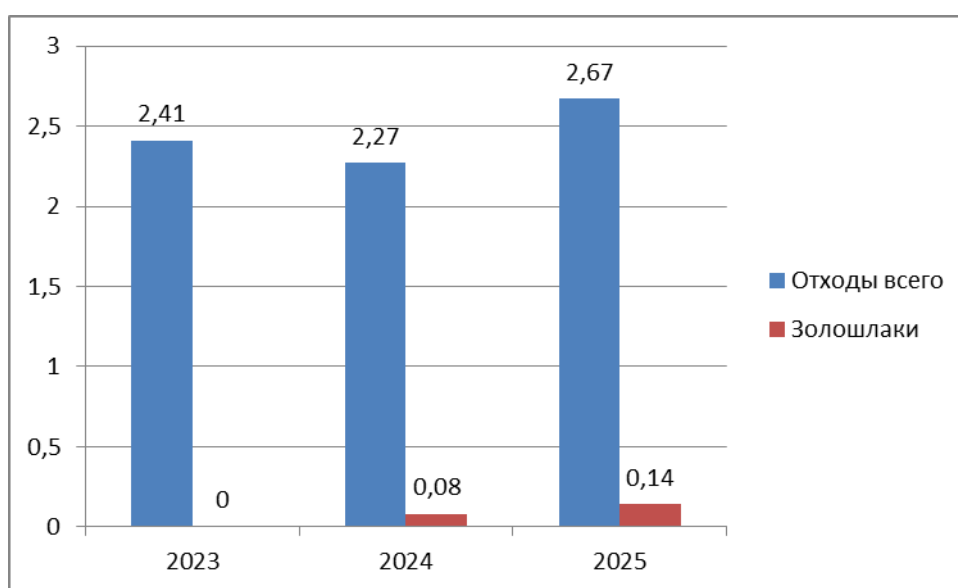


Рисунок 7 – Диаграмма образования золошлаковых отходов

11.2. Выполнение экологических мероприятий

В 2025 году выполнены следующие природоохранные мероприятия:

- Осуществлен производственный контроль уходящих газов от котлов КТЭЦ.
- Осуществлен контроль атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны Курганской ТЭЦ.
- Осуществлены инструментальные измерения эквивалентных уровней шума с контрольных точек СЗЗ (санитарно-защитная зона) золоотвала КТЭЦ и на границе СЗЗ КТЭЦ.
- Произведены измерения напряженности электрического и магнитного поля на контрольных точках СЗЗ КТЭЦ.
- Осуществляется производственный контроль по химическим, токсикологическим, микробиологическим показателям сточных вод Курганской ТЭЦ на сбросе в р. Черную.

11.3. Первоочередные задачи, стоящие перед энергокомпанией на 2026 год

Первоочередными задачами Общества являются:

1. Снижение негативного воздействия структурных подразделений Общества на окружающую среду.

2. Создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия электроэнергетики на окружающую среду.

Основные направления решения данных задач:

ПО ПЕРВОЙ ЗАДАЧЕ:

- реализация мероприятий по энергосбережению, снижению потерь энергии на собственные нужды;
- реализация мероприятий по повышению эффективности топливопотребления;
- сокращение образования отходов производства и обеспечение безопасного обращения с ними, реализация мероприятий по переработке отходов;
- предотвращение загрязнения водных объектов.

ПО ВТОРОЙ ЗАДАЧЕ:

- совершенствование системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, внедрение системы экологического менеджмента;
- проведение оценки промышленных и экологических рисков, разработку и реализацию мер по их снижению, компенсации обусловленных ими потерь;
- принятие мер по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций, приводящих к негативным экологическим последствиям;
- планирование хозяйственной деятельности с учетом целевых экологических показателей, оценка и контроль их достижения;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего энергообъекты, ответственного за промышленную и экологическую безопасность производства;
- проведение экологического мониторинга, формирование экологической отчетности;
- управление экологическими рисками, разработка и реализация мер по их снижению, а также компенсация обусловленных ими потерь;
- соблюдение подрядчиками, производящими работы на объектах ПАО «КГК», стандартов и норм в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда.

12. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Кадровая политика Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» направлена на решение ключевых задач в области управления персоналом: привлечение и удержание квалифицированного персонала, повышение производительности труда.

Политика Общества направлена на создание благоприятных условий для профессионального и карьерного роста, обеспечение сотрудникам заслуженного вознаграждения за труд и необходимой степени социальной обеспеченности. С 2010

года развиваются основные направления кадровой и социальной политики, совершенствуется система внутренней отчетности в Обществе по вопросам управления персоналом и мотивации труда. Функционирует постоянно действующая Кадровая комиссия, которая проводит отбор кандидатов, основываясь на анализе документов и результатах собеседования.

Основными целями социальной политики Общества является создание единых отраслевых подходов и принципов формирования корпоративных социальных программ. Ключевыми корпоративными социальными программами являются:

- Профилактика заболеваний и охраны здоровья;
- Санаторно-курортное лечение и отдых сотрудников и их детей;
- Добровольное медицинское страхование работников;
- Негосударственное пенсионное обеспечение;
- Оказание различных видов материальной помощи работникам и неработающим пенсионерам ветеранам Общества;
- Организация культурных и спортивных мероприятий.

Структура работающих по категориям

Сотрудников Общества можно условно разделить на следующие должностные категории: руководители, специалисты, служащие и рабочие. На конец 2025 года списочная численность составляла 1839 человек. В 2025 году отмечено увеличение численности работников по сравнению с 2024 годом – на 623 человека. Списочная численность персонала на конец 2023-2025 годов указана в таблице 22 и отображена на диаграмме (рисунок 8).

Таблица 22 - Списочная численность персонала в 2023-2025 годах

	2023 год	2024 год	2025 год
	чел.	чел.	чел.
Всего персонала, в т.ч.	1284	1211	1834
Руководители	224	225	307
Специалисты	239	214	299
Рабочие	813	763	1216
Служащие	8	9	12

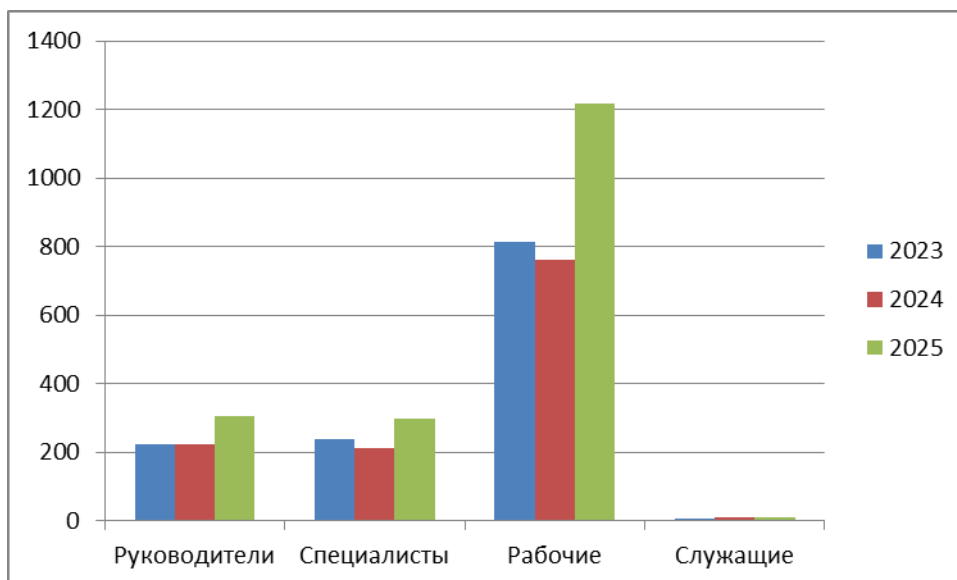


Рисунок №8 – Структура персонала по категориям в 2023-2025 годах.

Структура персонала по возрасту на конец 2025 года представлена в таблице 23 и на диаграмме (рисунок 9).

Таблица 23 - Структура персонала по возрасту в 2023-2025 годах

Всего 1211 человек, в том числе:	2023	2024	2025
до 25 лет	40	29	53
от 26 до 35 лет	163	119	153
от 36 до 55 лет	670	632	916
старше 55 лет	407	431	712

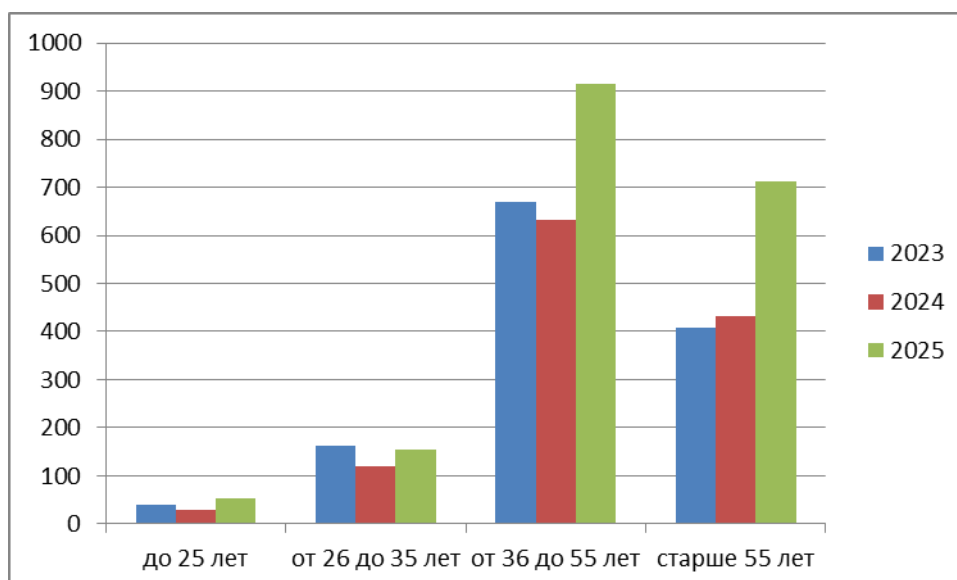


Рисунок 9 - Структура персонала по возрасту 2023-2025 годах.

Средний возраст персонала по Обществу составляет 49 лет. Из диаграммы, представленной на рисунке 9, видно, что в Обществе преобладают возрастные группы от 36 до 55 лет и старше 55 лет. С учетом этих данных, для Общества актуальна задача формирования кадрового резерва. Рост штата в 2025 году обусловлен присоединением к ПАО «КТК» дочерних обществ.

Ротация кадров

Динамика ротации кадров проиллюстрирована на рисунке 10.

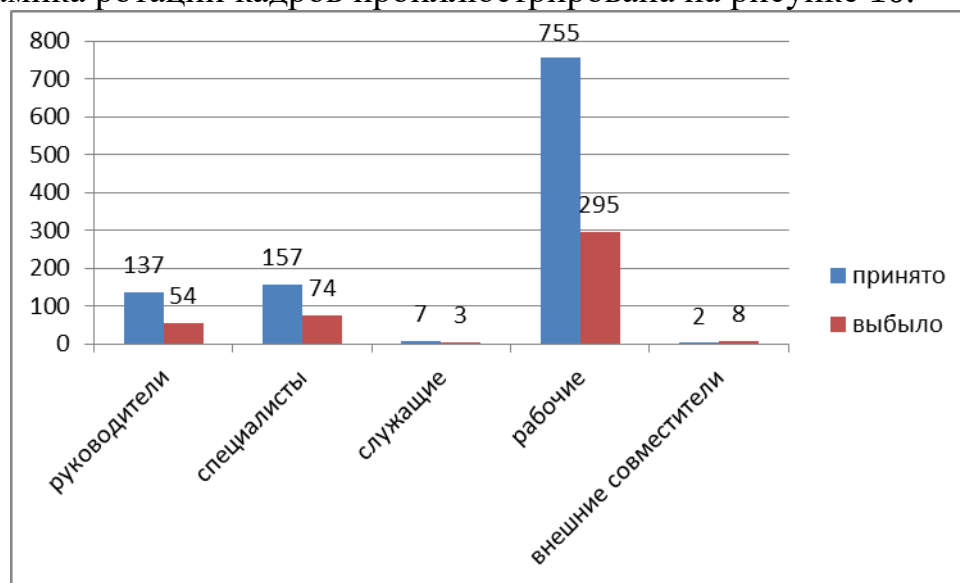


Рисунок 10 – Численность принятых и уволенных работников за 2025 год

Всего за 2025 год, в том числе в рамках присоединения дочерних обществ ООО «КТЭС» и ООО «ШТС», на работу принято 1058 человек и уволено 434 человек, из них:

- 1 человек в связи с выходом на пенсию;
- 234 человека по собственному желанию;
- 1 человек по соглашению сторон;
- 180 человек по истечению срока трудового договора;
- 18 человек по иным причинам.

Коэффициент текучести составляет 11%.

Структура персонала по образованию представлена в таблице 24 и диаграмме (рисунок 11).

Таблица 24 - Структура персонала по образованию на конец 2025 года

Всего 1834 человека, из них имеют образование:	Человек	%
Высшее профессиональное	532	29
Среднее профессиональное	413	23
Начальное профессиональное	465	25
Общее среднее, основное общее	424	23

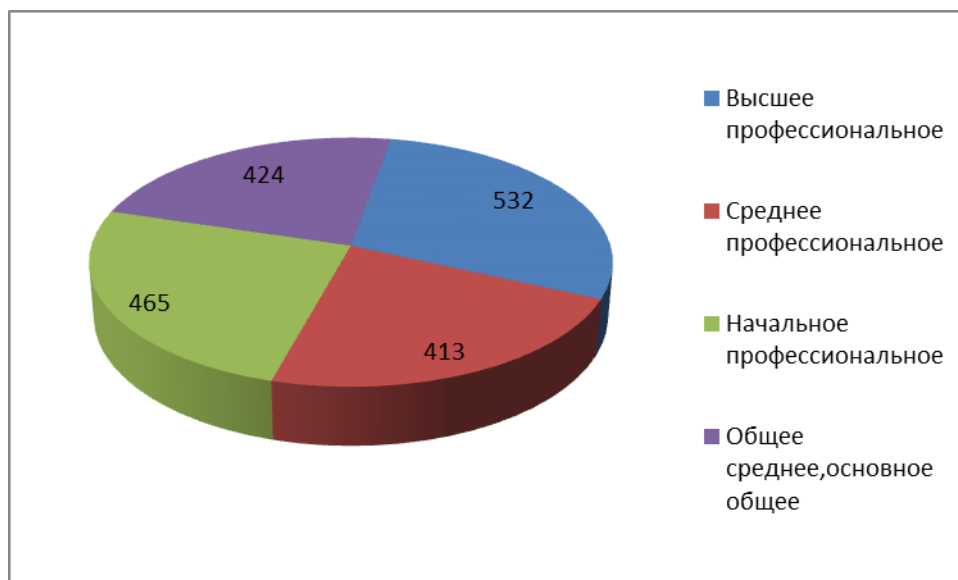


Рисунок 11 – Структура персонала по образованию на конец 2025 года

Система развития персонала

В работе с персоналом ПАО «КГК» учитываются особенности рабочих мест, сложность и значение обслуживаемого оборудования и профессиональная подготовка работников.

Работа с персоналом соответствует требованиям «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» (утверждены Приказом Минтопэнерго России от 19 февраля 2000 года N 49, зарегистрированным в Минюсте России 16 марта 2000 года N 2150).

Для обеспечения стабильной работы энергосистемы, повышения качества эксплуатационных и ремонтных работ ежегодно разрабатывается план подготовки и повышения квалификации кадров, который предусматривает:

- профессиональную подготовку рабочих;
- повышение квалификации рабочих;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- предаттестационную подготовку руководителей и специалистов;

Обучение, подготовка и повышение квалификации организуется ведущим инженером по подготовке кадров в соответствии с планами обучения.

Предэкзаменационная подготовка руководителей и специалистов, профессиональная подготовка и повышение квалификации рабочих проводится в следующих учебных центрах г. Кургана:

- ООО «Курганский центр аттестации»;
- АНО ДПО «Зауральский учебный центр»;
- ГБПОУ «Курганский государственный колледж»;
- ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Курганской области»;
- КРУЦОТ «Приоритет»;
- ООО «ЭкоЭксперт Сервис»;
- Государственное бюджетное учреждение «Курганский областной наркологический диспансер»;

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курганский государственный университет».

Для обновления теоретических и практических знаний, умений и навыков руководителей и специалистов в соответствии с постоянно возрастающими требованиями государственных образовательных стандартов и особенностями развития производства проводится повышение квалификации в следующих учебных заведениях:

- ООО «Центр научно-технического сотрудничества «Диалог».
- ГКУ «Служба спасения и защиты населения в чрезвычайных ситуациях».
- ООО «Межрегиональный информационный центр».
- Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Инженерная Академия».

Профессиональное обучение кадров, проведение аттестаций и повышение качества знаний положительно сказывается на безаварийной работе Общества.

Организация охраны здоровья работников и повышение безопасности труда

Согласно Федерального закона от 28.12.2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» в отчетном году запланирована и проведена специальная оценка условий труда на 313 рабочих местах.

Для приведения уровня воздействия вредных и опасных факторов производственной среды в соответствие с санитарно-гигиеническими требованиями по охране труда для рабочих мест, не соответствующих санитарно-гигиеническим требованиям, разработаны мероприятия по оздоровлению и улучшению условий труда, работникам предоставляются льготы и компенсации в соответствии с законодательством.

В отчетном году персонал структурных подразделений согласно ст. 220 Трудового кодекса Российской Федерации прошел медицинский осмотр. Работникам структурных подразделений выделенных профессий проводилась вакцинация против клещевого энцефалита и гриппа и другие профилактические прививки.

Работники, контактирующие с вредными и опасными факторами производственной среды, обеспечиваются спецпитанием и средствами защиты согласно ст.221 ТК РФ, в соответствии с Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами» №766н от 29.10.2021г. и другими нормативными документами.

Запланированные мероприятия по охране труда на 2025 год выполнены в полном объеме.

Структурные подразделения Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» обеспечены санитарно-бытовыми помещениями в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами.

Случаев профзаболеваний у персонала Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» по результатам периодического медицинского осмотра в 2025 году не выявлено.

В 2025 году в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» произошло 3 несчастных случая на производстве (2 - СП «Тепловые сети», 1 – Курганская ТЭЦ). Классифицированы как несчастные случаи с легкой степенью тяжести.

13. Приоритетные направления деятельности, задачи и перспективы Общества на предстоящий год, решение стратегических задач

Приоритетные направления деятельности, задачи и перспективы Общества на предстоящий год и будущие периоды направлены на обеспечение надежности, эффективности и устойчивости работы, а также на модернизацию инфраструктуры в соответствии с современными требованиями.

Основными целями Общества являются:

- обеспечение выработки и поставки электрической энергии и мощности на оптовый и розничный рынки;
- поддержание стабильной выработки и поставки тепловой энергии потребителям в зонах теплоснабжения;
- обеспечение технологического присоединения объектов капитального строительства к системам теплоснабжения в соответствии с потребностями социально-экономического развития населенных пунктов Курганской области;
- снижение аварийности и повышение отказоустойчивости систем предприятия.

С учетом утвержденной инвестиционной программы ПАО «КГК» по возможности уделит внимание модернизации и реконструкции своих производственных фондов, направив усилия на преодоление их износа.

Для достижения поставленных целей в 2026 году перед Обществом стоит ряд задач и направлений деятельности:

- текущий ремонт распределительных (внутриквартальных) тепловых сетей;
- дальнейший текущий ремонт и содержание тепловых сетей, позволяющий обеспечить качественное и надежное теплоснабжение в отопительный период;
- оптимизация режимов работы оборудования;
- частичная модернизация инфраструктуры путем замены изношенных сетей и внедрения новых материалов и технологий;
- привлечение «внетарифных» источников финансирования мероприятий по капитальному ремонту, реконструкции и содержанию тепловых сетей и генерирующего оборудования, позволяющих обеспечить решение системных проблем изношенности оборудования без существенного роста платы граждан за коммунальные услуги;
- поиск оптимальных решений о законной компенсации, существующей межтарифной разницы между расчетным уровнем экономически обоснованного

тарифа на тепловую энергию и фактически установленным с учетом предельного роста платы граждан за коммунальные услуги;

- реализация мероприятий по снижению дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии и горячей воды, а также покупателей электрической энергии на оптовом рынке;

- повышение эффективности менеджмента Общества и взаимодействия всех структурных подразделений за счет постоянного совершенствования бизнес-процессов, функционирования созданной системы управления рисками, проведения регулярного технического и финансового аудита, соблюдения стандартов корпоративной культуры;

- постоянная актуализация учредительных, корпоративных, локальных правовых актов Общества и изменение рабочих процессов в соответствии с методиками Кодекса корпоративного управления и рекомендациями Банка России;

- повышение деловой репутации, имиджа, формирование положительного общественного мнения о работе Общества;

- участие в диалоговых площадках с представителями органов государственной власти и местного самоуправления с целью продвижения позиции по внесению изменений или сохранению редакций действующих нормативно-правовых актов, направленных на соблюдение прав и законных интересов Общества.

14. Справочная информация для акционеров Общества

14.1. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в сети Internet

Сведения о фирменном наименовании:

- полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания»;

- сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО «КГК».

Сведения о государственной регистрации:

ОГРН: 1064501172416

Дата регистрации: 01.07.2006г.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Кургану

Место нахождения: 640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а

Телефон: +7 (3522) 63-53-63

E-mail: kgk-kurgan@kgk-kurgan.ru

Банковские реквизиты Общества:

ИНН 4501122913

КПП 450101001

ОГРН 1064501172416

ЗАПАДНО-СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ №8647 ПАО СБЕРБАНКБИК
047102803

Р/с 40702810667100012805

К/с 30101810800000000651

Адрес Общества в Internet: <http://kgk-kurgan.ru/>

14.2. Информация об аудиторе Общества

Аудитором Общества является общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ» (ООО «ТОП РУСЬ»):

- место нахождения: г. Москва, ул. Пудовкина, д.4;
- контактный телефон: +7 (495) 363-28-48, 981-41-21;
- ООО «ТОП РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308).

14.3. Информация о реестродержателе Общества

Держателем реестра владельцев именных ценных бумаг (акций) Общества, а также организацией, осуществляющей ведение реестра, является АО «Регистраторское общество «СТАТУС».

- Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32 строение 1.

- Контактный телефон: +7 495 974 83 45, 974 83 50.

- Лицензия № 10-000-1-00304 от 12.03.2004г. выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, срок действия не установлен.

Екатеринбургский филиал АО «СТАТУС» (договор на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 19-04-12 от 25.04.2012г.).

- Место нахождения: Россия, 620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44А, бизнес-центр «Панорама», офис 1003, контактный телефон: + 7 (343) 287-18-39.

14.4. Информация об организаторе торгов

Обыкновенные акции Общества включены в раздел «Третий уровень», привилегированные акции типа А – в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на фондовой бирже – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (место нахождения: 125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13; ОГРН 1027739387411, ИНН 7702077840, КПП 997950001), телефон: +7 (495) 363-32-32, +7 (495) 232-05-55.

Перечень генерирующих и передающих мощностей Общества

ст. №	Тип оборудования	Установл енная мощность турбин	Установленная мощность котлов	Год ввода в эксплуата цию первого агрегата	Кол- во
1	2	3	4	5	6
<u>Курганская ТЭЦ</u>					
	Турбины	450 МВт			5
5	ПТ-50-130/13	50		1964	
6	Т-100/120-130-3	100		1975	
7	Т-100/120-130-3	100		1976	
8	Т-110/120-130-5	100		1977	
9	Т-100/120-130-3	100		1979	
	Энергетические котлы		2520 т/ч		6
8	БКЗ-420-140-4		420	1975	
9	БКЗ-420-140-4		420	1976	
10	БКЗ-420-140-4		420	1977	
11	БКЗ-420-140-4		420	1979	
12	БКЗ-420-140-5		420	1987	
13	БКЗ-420-140-5		420	1989	
	Водогрейные котлы		300 Гкал/ч		3
1	ПТВМ-100		100	1972	
2	ПТВМ-100		100	1972	
4	ПТВМ-100		100	1980	
	Паровые котлы		25 т/ч		1
1	БЭМ-25/1,6-300Г				
<u>Западная ТЭЦ</u>					

		23,232 МВт	48,445 Гкал/ч		9
1	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
2	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
3	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
4	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,828	2016	1
5	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,828	2016	1
6	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,829	2016	1
7	Газовый котел ТТКВ-120-120 Vapor Boilers		10,320	2016	1
8	Газовый котел ТТКВ-120-121 Vapor Boilers		10,320	2016	1
9	Газовый котел ТТКВ-120-122 Vapor Boilers		10,320	2016	1

Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, признаваемые крупными, также сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделки, признаваемые крупными в 2025 году

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и ее существенные условия	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки (дата и номер протокола)
Указанные сделки в отчетном периоде не совершались			

Сделки, в совершении которых имела заинтересованность в 2025 году

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и ее существенные условия, сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки	Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки (дата и номер протокола)	Примечание
Указанные сделки в отчетном периоде не совершались				

Информация о существенных фактах и консолидированной финансовой отчетности

Согласно п.п. 12.3, 67.1 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденного Банком России 30.12.2014г. № 454-П, ст.30 Федерального закона от 22.04.1996г. №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах, а также консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) возникает у Общества в случае регистрации проспекта ценных бумаг.

В соответствии с приказом РО ФСФР России в УрФО от 27.06.2012г. №62-12-669/пз-н осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг, а именно: обыкновенных именных бездокументарных акций Общества, государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55226-Е от 26 сентября 2006г.

Приказом РО ФСФР России в УрФО №62-12-1051/пз-н от 01.10.2012г. осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг, а именно: привилегированных именных бездокументарных акций типа А Общества, государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-55226-Е от 26 сентября 2006г.

Соответственно, Общество относится к числу эмитентов, обязанных осуществлять раскрытие информации в форме сообщений о существенных фактах, а также консолидированной финансовой отчетности в соответствии МСФО, на сайте Общества и сайте уполномоченного информационного агентства Интерфакс.